

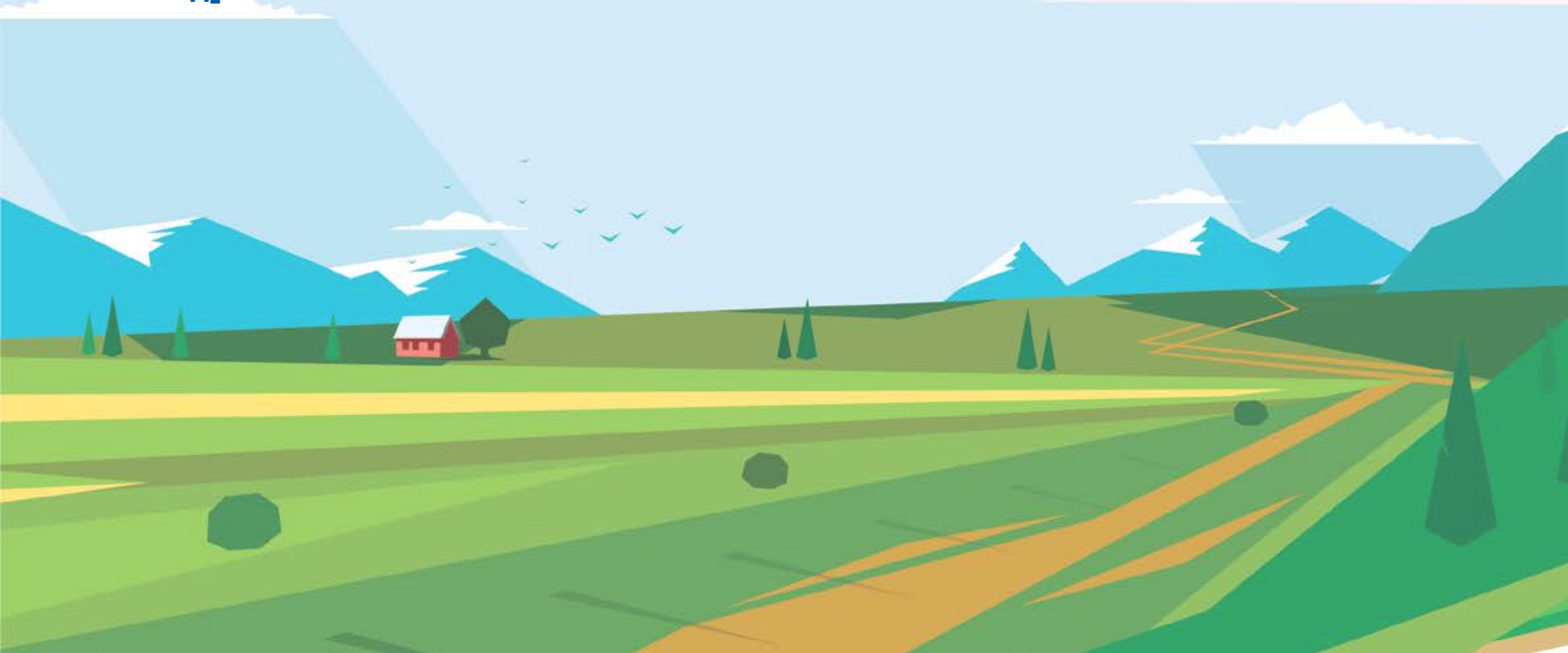
ОАО «РАО Энергетические системы Востока»
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

Краткая версия



СОДЕРЖАНИЕ

Обращения руководства	1
О Компании	
- География деятельности и описание активов.....	5
- Основные показатели деятельности.....	8
- Основные достижения в 2014 году.....	9
Стратегия Компании	13
Операционные результаты	
- Производство и передача электроэнергии.....	14
- Производство и передача тепла.....	16
Тарифная политика	17
Сбытовая деятельность.....	18
Финансовые результаты.....	20
Инвестиции	23
Инновации.....	25
Корпоративное управление	27
Кадровая политика	30





ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «РАО ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ ВОСТОКА»



Председатель Совета Директоров
ОАО «РАО Энергетические системы Востока»
Дод Евгений Вячеславович

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

Для энергетики Дальнего Востока и ОАО «РАО Энергетические системы Востока» 2014 год стал важным этапом, заложившим прочную основу для дальнейшего развития отрасли. В непростое время компания уверенно реализовывала поставленные перед ней задачи, гибко адаптируясь к меняющимся условиям и находя новые точки роста.

В 2014 году ОАО «РАО Энергетические системы Востока» провело сложнейшую работу по завершению цикла проверок и согласований для четырех приоритетных проектов тепловой генерации, реализуемых в рамках указа Президента о дальнейшем развитии ОАО «РусГидро». За год Холдингу «РАО Энергетические системы Востока» удалось добиться окончательного утверждения параметров реализуемых проектов, определить подрядчиков и поставщиков оборудования, получить разрешение на начало расходования бюджетных средств и развернуть строительные работы на площадках всех четырех объектов. Немаловажно, что все это делалось при пристальном внимании со стороны общественности, СМИ, профильных министерств и ведомств. Мощности, которые ОАО «РАО Энергетические системы Востока» возводит на Сахалине и в Якутии, в Амурской области и Хабаровском крае, нужны уже сегодня. Ввод станций благоприятно скажется на стабильности энергообеспечения Дальневосточного федерального округа и окажет положительное влияние на операционные результаты компании.

В отчетном периоде компания продолжила успешно реализовывать и другие инвестиционные проекты. Прежде всего, это ТЭЦ «Восточная» в г. Владивостоке, возводимая на собственные и заемные средства.

ОАО «РАО Энергетические системы Востока» продолжает также реализацию своей программы по развитию генерации на основе возобновляемых источников энергии (ВИЭ) в изолированных энергорайонах. Так, за 2014 год на территории Якутии запущено 4 солнечных электростанции (СЭС), а также начаты работы по возведению СЭС в с. Батагай, которая станет самым крупным энергообъектом такого типа за Полярным кругом.

Показательно, что интерес к реализации проектов ОАО «РАО Энергетические системы Востока» проявляют и иностранные, прежде всего азиатские партнеры. Компании из стран АТР не только принимают участие в проектах альтернативной энергетики, но и предлагают свой опыт для модернизации существующих мощностей, а также внедрения новых для региона форматов энергообеспечения, таких как когенерация. Расширяется и портфель перспективных экспортных проектов ОАО «РАО Энергетические системы Востока». Помимо предварительных изысканий по проекту энергомоста «Сахалин – Япония» в 2014 году начаты переговоры по возможной организации поставок электроэнергии в КНДР. Все это свидетельствует о том, что компания подтверждает свою репутацию перспективного партнера для зарубежного бизнеса.

Менеджмент ОАО «РАО Энергетические системы Востока» и Группы «РусГидро» весь год работал продуктивно, принимая взвешенные, оптимальные решения. Во многом благодаря именно этому сотрудничеству реализация текущих проектов по строительству новой генерации продвигается максимальными темпами.

Общество осуществляет свою деятельность в тесном контакте с акционерами и Советом директоров. За ми-

нувший год Совет директоров провел 13 заседаний, в ходе которых рассматривались ключевые вопросы деятельности Общества и стратегически важные аспекты его развития. Принятые менеджментом и органами управления решения способствовали надежному выполнению Обществом его обязательств перед потребителями и успешной реализации инвестиционных проектов.

На 2015 год намечены первые вводы генерации, строительство которой ОАО «РАО Энергетические системы Востока» начинало в составе Группы «РусГидро». Уверен, что эти вводы откроют дорогу к новым, еще более смелым проектам, в которых так нуждается электроэнергетика стремительно развивающегося региона.

**Председатель Совета Директоров
ОАО «РАО Энергетические системы Востока»
Е. В. Дод**

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОАО «РАО ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ ВОСТОКА»



Генеральный директор
ОАО «РАО Энергетические системы Востока»
Толстогузов Сергей Николаевич

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

В 2014 году ОАО «РАО Энергетические системы Востока» еще раз доказало, что является одним из важнейших участников социально-экономического развития Дальнего Востока России.

Сегодня компания успешно реализует крупные инфраструктурные проекты, жизненно необходимые региону. Новую крупную генерацию в ближайшие годы получат Приморье, Якутия, Хабаровский край, Сахалин и Приамурье. Это долгожданный, но только первый этап обновления энергетики Дальнего Востока. Реализуемые проекты по строительству ТЭЦ «Восточная», Якутской ГРЭС-2, ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинской ГРЭС-2 и второй очереди Благовещенской ТЭЦ послужат мощным импульсом для дальнейшей, уже более масштабной модернизации региональных энергосистем.

Крупнейшим достижением 2014 года в этом плане стало физическое начало этих строек. За отчетный год, работая в условиях жесткого графика, мы завершили полный цикл проверок и согласований по приоритетным проектам, реализуемым совместно с ОАО «РусГидро», выбрали поставщиков оборудования и подрядчиков. Уже сегодня на все площадки вышли строители. В результате этих начинаний уже в 2015 году будут сданы 2 объекта – ТЭЦ «Восточная» и 2-я очередь Благовещенской ТЭЦ.

В наибольшей степени готовности на данный момент находится ТЭЦ «Восточная», которую ОАО «РАО Энергетические системы Востока» возводит самостоятельно с привлечением собственных и заемных средств. В 2014 году на стройку поступило все необходимое оборудование, что гарантирует своевременный пуск нового городского энергоисточника.

В 2014 году Холдинг продолжил реализацию программы по внедрению альтернативной энергетики в малых изолированных энергорайонах. «РАО Энергетические системы Востока» вновь подтвердило свою репутацию основного регионального игрока в области реализации проектов ВИЭ. За 2014 год нам удалось удвоить количество солнечных электростанций в отдаленных поселках

Якутии (теперь их 8), а также завершить подготовку к реализации проекта СЭС в селе Батагай мощностью 1 МВт. Возведение этого объекта ознаменует переход от экспериментальной фазы программы ВИЭ к промышленной эксплуатации.

Существенное расширение инвестиционного портфеля объектов капитального строительства и перспективных проектов не оказало негативного влияния на текущую деятельность дочерних и зависимых обществ Холдинга. Подготовка к осенне-зимнему периоду 2014-2015 годов прошла эффективно и в соответствии с графиком, что позволило минувшей зимой обеспечить надлежащий уровень качества оказания услуг потребителям.

В 2014 году энергокомпания Холдинга стабильно обеспечивали потребности регионов ДФО в электроэнергии и тепле. Выработка электроэнергии за прошлый год выросла до 31 155,9 млн кВт*ч, или на 3,9% по сравнению с 2013 годом. Рост выработки связан со снижением полезного отпуска дальневосточных ГЭС ОАО «РусГидро» и ростом потребления электроэнергии на 0,6% на территориях ОЭС Востока по сравнению с прошлым годом. Отпуск тепла электростанциями и котельными энергокомпания-

ми Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» за 2014 год составил 31 165 тыс. Гкал, что на 2% меньше, чем в 2013 году из-за более теплой зимы.

Разумеется, несмотря на общий рост выработки электроэнергии, изменение экономических условий в отчетном году не могло не сказаться на финансовых результатах. Из-за низкой водности, увеличения конденсационной выработки, негативной динамики курса валют и ряда других факторов консолидированный чистый убыток Группы «РАО Энергетические системы Востока» по МСФО составил 2 181 млн рублей по сравнению с прибылью в размере 4 681 млн рублей годом ранее. Тем не менее, производственные показатели свидетельствуют, что ОАО «РАО Энергетические системы Востока» надежно выполняет функции поставщика электрической и тепловой энергии для потребителей всех категорий в Дальневосточном Федеральном округе и эффективно проводит модернизацию электроэнергетической инфраструктуры региона.

**Генеральный директор
ОАО «РАО Энергетические системы Востока»
С.Н. Толстогузов**



О КОМПАНИИ

Открытое акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока» (далее – ОАО «РАО Энергетические системы Востока», Холдинг, Группа или Компания) – крупнейший поставщик электрической и тепловой энергии на Дальнем Востоке. Под управлением ОАО «РАО Энергетические системы Востока» находятся энергокомпании, которые обеспечивают производство, диспетчеризацию, распределение, передачу и сбыт электрической и тепловой энергии на территории Дальневосточного федерального округа (ДФО).

ОАО «РАО Энергетические системы Востока» создано в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России». С 28 октября 2011 года Общество входит в Группу ОАО «РусГидро».

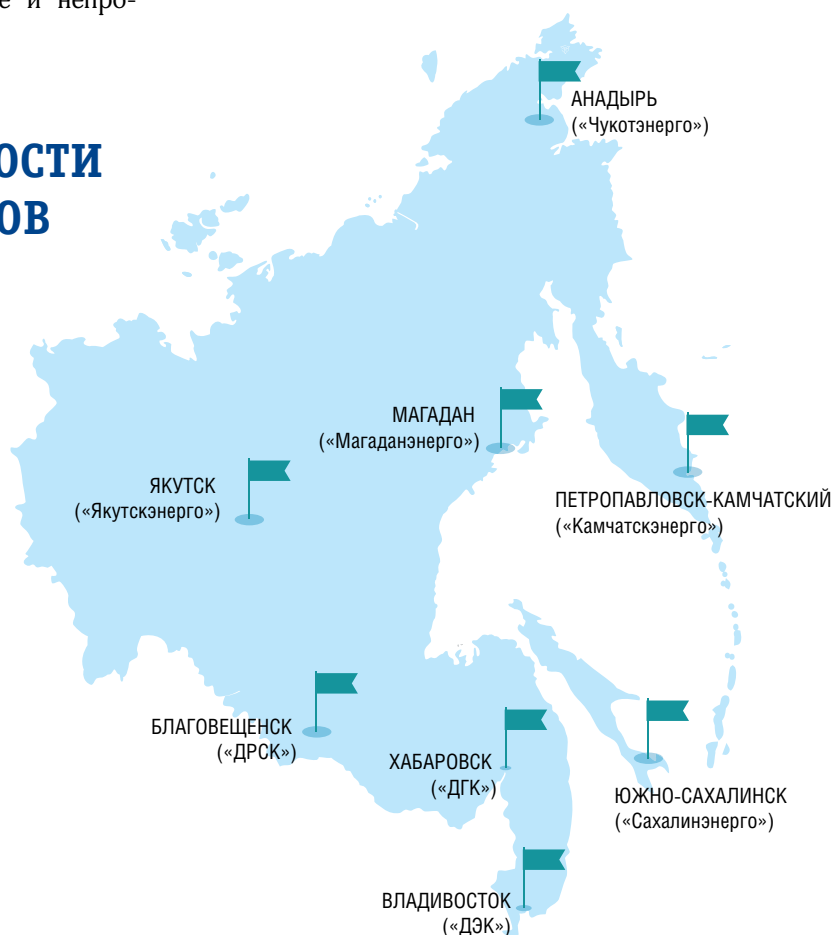
С 2014 года Общество осуществляет в соответствии с Договором доверительного управления доверительное управление акциями следующих компаний (в части прав по акциям), принадлежащих ОАО «РусГидро» и занимающихся реализацией инвестиционных проектов по строительству объектов электро- и теплогенерации на Дальнем Востоке:

- **ЗАО «Благовещенская ТЭЦ»;**
- **ЗАО «Сахалинская ГРЭС-2»;**
- **ЗАО «ТЭЦ в г. Советская Гавань»;**
- **ЗАО «Якутская ГРЭС-2».**

В Холдинг «РАО Энергетические системы Востока» входят компании Объединенной энергосистемы Востока, изолированные АО-энерго, энергосервисные и непрофильные компании.

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ОПИСАНИЕ АКТИВОВ

Дочерние общества ОАО «РАО Энергетические системы Востока» представлены во всех девяти субъектах РФ на территории Дальневосточного федерального округа.



СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА НА 31.12.14



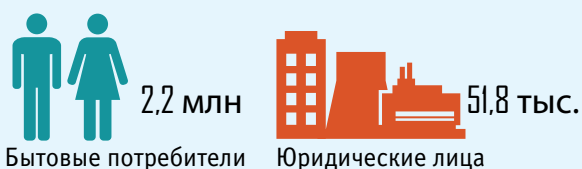
ДЕРЖАТЕЛИ ЦЕННЫХ БУМАГ

- ОАО «РусГидро»
- Физические лица, прочие юридические лица и номинальные держатели
- Собственность субъектов Российской Федерации

В ОЭС Востока функционируют следующие компании:

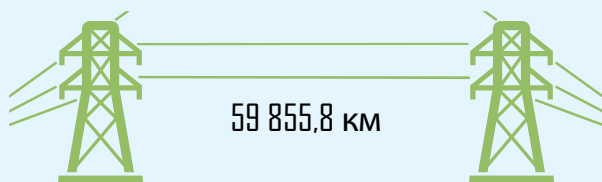
• ОАО «Дальневосточная энергетическая компания» –

гарантирующий поставщик электроэнергии на территории Приморского и Хабаровского краев, Амурской и Еврейской автономной областей. Также имеет статус Единого закупщика, покупая и продавая электроэнергию (мощность) в интересах участников оптового рынка неценовой зоны Дальнего Востока. Кроме того, ОАО «ДЭК» принадлежат 100 % акций ОАО «ДГК» и ОАО «ДРСК», ряд непрофильных дочерних обществ (ремонтные, строительные и другие компании).



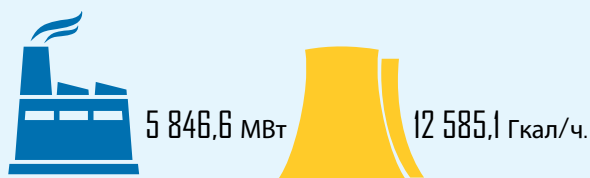
• ОАО «Дальневосточная распределительная сетевая компания»

обеспечивает передачу и распределение электрической энергии по сетям классов напряжения 110 кВ и ниже на территории южного района Республики Саха (Якутия), Приморского и Хабаровского краев, Амурской и Еврейской автономной областей. Дочерних компаний не имеет.



• ОАО «Дальневосточная генерирующая компания»

– крупнейший производитель тепловой и электрической энергии на Дальнем Востоке. Объединяет основные генерирующие мощности южной части Республики Саха (Якутия), Приморского и Хабаровского краев, Амурской и Еврейской автономной областей. За ОАО «ДГК» также закреплена функция сбыта тепловой энергии конечным потребителям. Дочерних компаний не имеет.

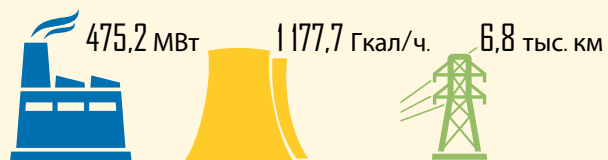


В структуру Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» входят изолированные от ОЭС Востока АО-энерго:

• ОАО «Сахалинэнерго» является основным предприятием, осуществляющим производство и передачу электрической и тепловой энергии в Сахалинской области. ОАО «Сахалинэнерго» осуществляет централизованное энергоснабжение 17 из 21 административного образования Сахалинской области (все, кроме Курильского, Южно-Курильского, Северо-Курильского и Охинского городских округов), а также теплоснабжение г. Южно-Сахалинска и п. Восток.



• ОАО «Магаданэнерго» занимается выработкой электро- и тепловой энергии, ее передачей и сбытом конечным потребителям, ведет ремонтные и наладочные работы на энергообъектах в Магаданской области, ЧАО и нескольких районах Республики Саха (Якутия), обеспечивает теплом города Магадан, Анадырь, Певек, поселки Мяунджа, Эгвекинот. ОАО «Магаданэнерго» принадлежит 100 % акций ОАО «Чукотэнерго» (функционирующее в трех изолированных энергорайонах ЧАО), а также ОАО «Магаданэнергоремонт», ОАО «Магаданэлектросетьремонт», ОАО «Магаданэнергоналадка».



• ОАО «Камчатскэнерго» действует на территории Камчатского края, где является основным поставщиком электрической мощности и сетевым оператором. ОАО «Камчатскэнерго» принадлежит 100 % акций ОАО «Южные электрические сети Камчатки», которое ведет производственно-хозяйственную деятельность как самостоятельный субъект рынка и является единственным поставщиком на рынке производства и продажи электроэнергии в границах обслуживаемых населенных пунктов.



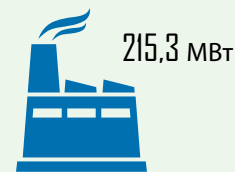
• ОАО АК «Якутскэнерго»

осуществляет энергоснабжение на территории Республики Саха (Якутия), занимая, таким образом, одно из первых мест по площади обслуживания (территория республики составляет 1/5 часть России). Энергосистема обладает самым большим в стране количеством дизельных электростанций – в ОАО АК «Якутскэнерго» их 168, 125 из которых объединены в дочернюю компанию ОАО «Сахаэнерго».



• ОАО «Передвижная энергетика»

занимается энергоснабжением труднодоступных северных районов, эксплуатируя электростанции, созданные на базе газотурбинных установок. Основная территория деятельности компании – Ханты-Мансийский и Ямало-Ненецкий автономные округа.



• Кроме того в структуру Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» входят ОАО «Дальтехэнерго» и ОАО «Передвижная энергетика».

Еще одно направление работы компании – внедрение инновационных подходов в производство энергии на предприятиях Холдинга, в частности строительство многофункциональных энергетических комплексов с использованием альтернативных источников энергии на Камчатке и в Якутии. Компания занимает роль ключевого оператора проектов ВИЭ в Холдинге «РАО Энергетические системы Востока».

• ОАО «Дальтехэнерго» было приобретено в 2010 году у ОАО «ДЭК» для централизации управления ремонтно-строительными обществами Холдинга. В 2014 году ОАО «Дальтехэнерго» осуществляло доверительное управление пакетами акций ряда ремонтных компаний.

28 ноября 2014 года Совет директоров ОАО «РАО Энергетические системы Востока» одобрил прекращение участия Общества в ОАО «Дальтехэнерго» путем продажи принадлежащих ОАО «РАО Энергетические системы Востока» акций ОАО «Дальтехэнерго» на аукционе. 23 марта 2015 года Общество прекратило участие в ОАО «Дальтехэнерго» путем продажи 100 % акций.



ОСНОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ:

Установленная электрическая мощность



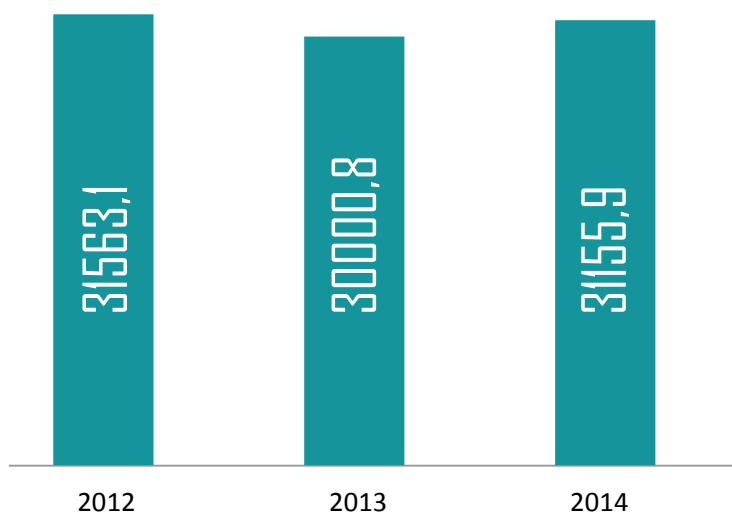
Тепловая мощность



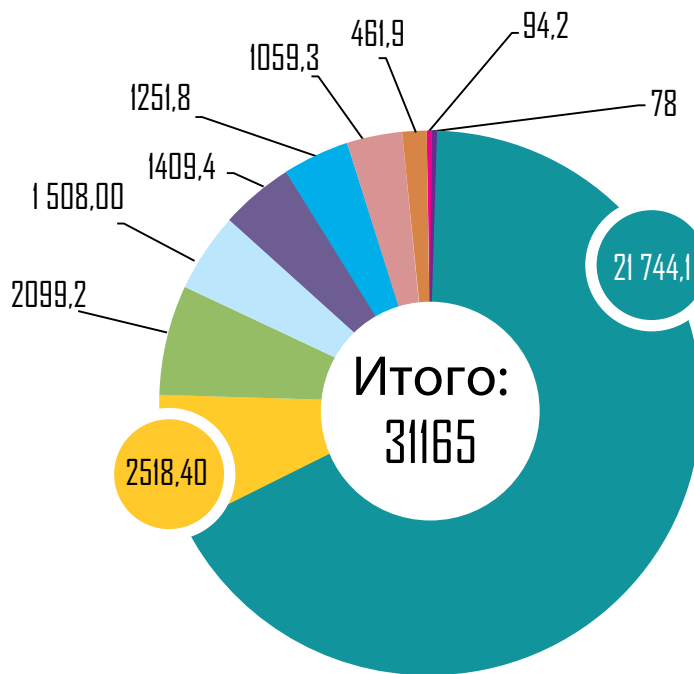
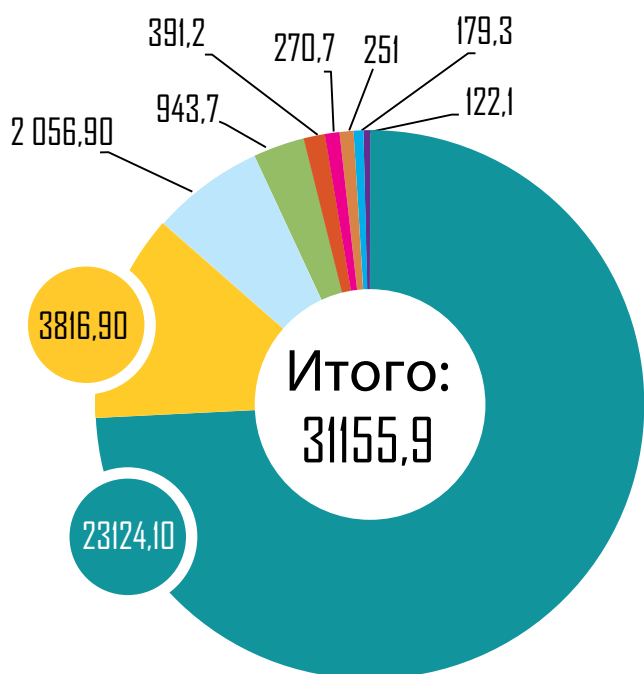
Протяженность сетей

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ВЫРАБОТКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ
СТАНЦИЯМИ ХОЛДИНГА
«РАО ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ
СИСТЕМЫ ВОСТОКА»
В 2012 - 2014 ГОДАХ, млн кВт*ч

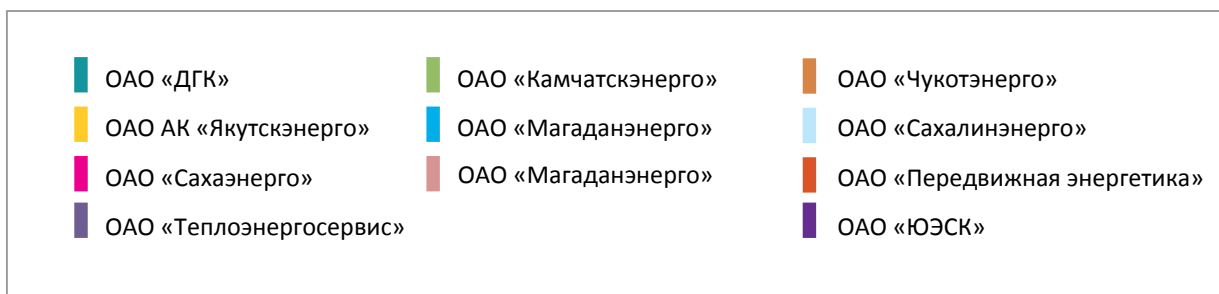


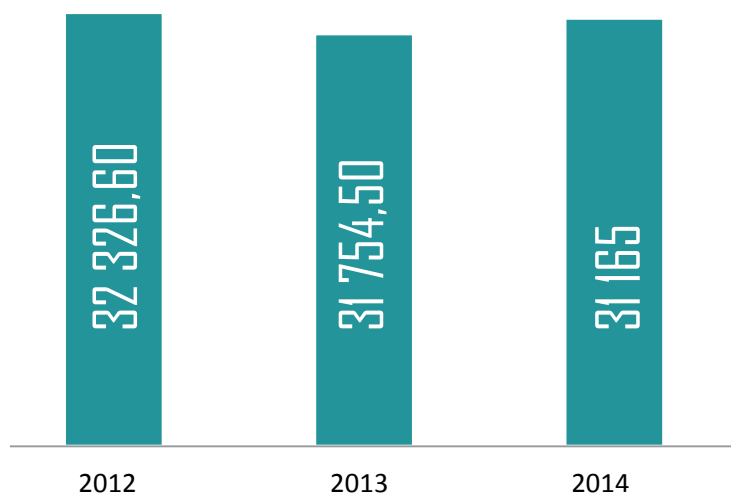
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ



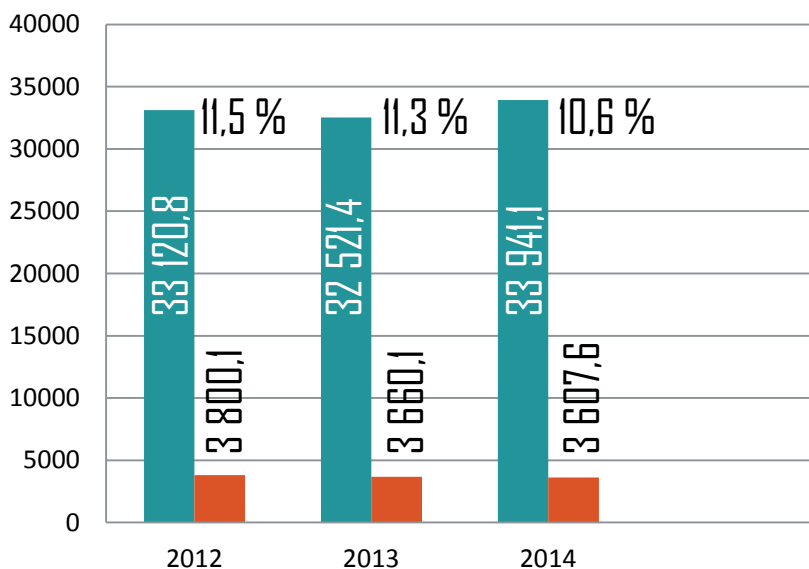
СТРУКТУРА ВЫРАБОТКИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ
ЭНЕРГИИ В 2014 ГОДУ (кВт*ч)

СТРУКТУРА ОТПУСКА ТЕПЛОВОЙ
ЭНЕРГИИ В 2014 ГОДУ, тыс. Гкал





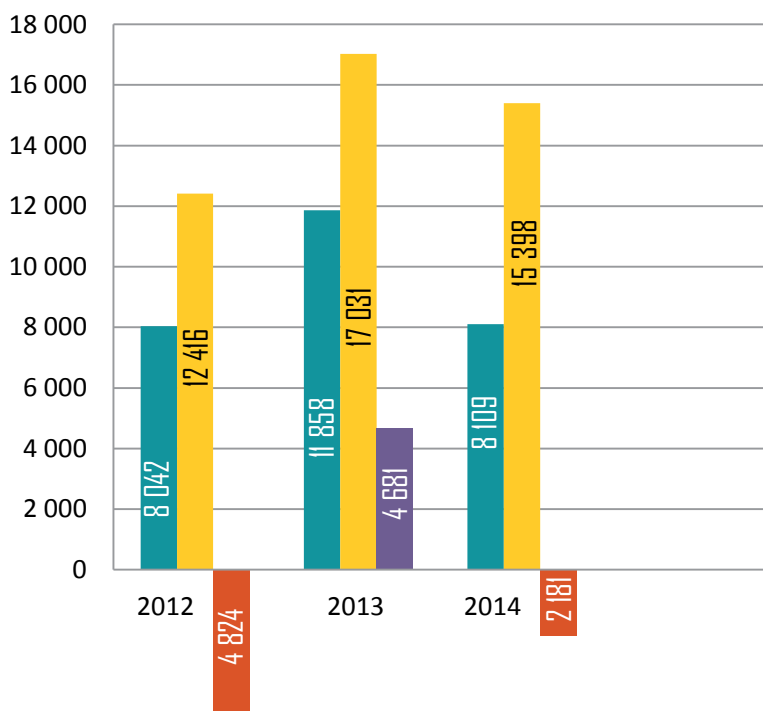
**ОТПУСК ТЕПЛОЭНЕРГИИ
СТАНЦИЯМИ И КОТЕЛЬНЫМИ
ХОЛДИНГА «РАО ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ
СИСТЕМЫ ВОСТОКА»
В 2012–2014 ГОДАХ, тыс. Гкал**



**ОТПУСК ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И ПОТЕРИ
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПО ДЗО ОАО «РАО
ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ ВОСТОКА»
млн кВт*ч**

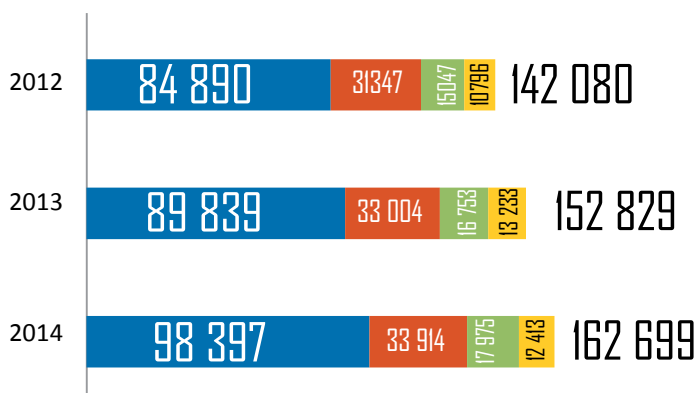
- Отпуск электроэнергии
- Потери электроэнергии
- % Потери электроэнергии к отпуску в сеть

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ



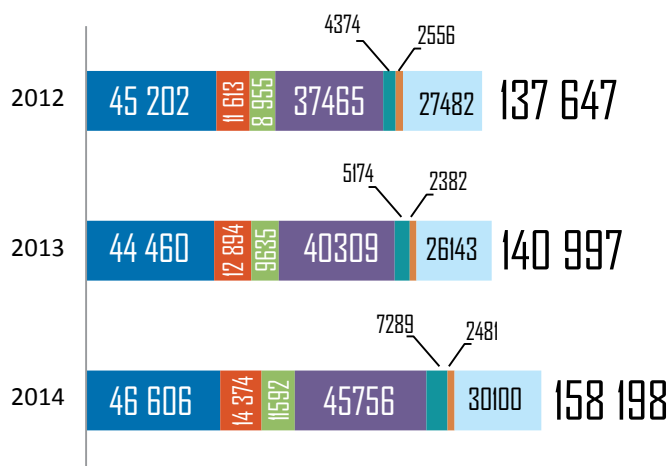
**ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ
И ЕБИТДА (млн рублей)**

- Прибыль от операционной деятельности
- ЕБИТДА
- Прибыль за период
- Убыток за период



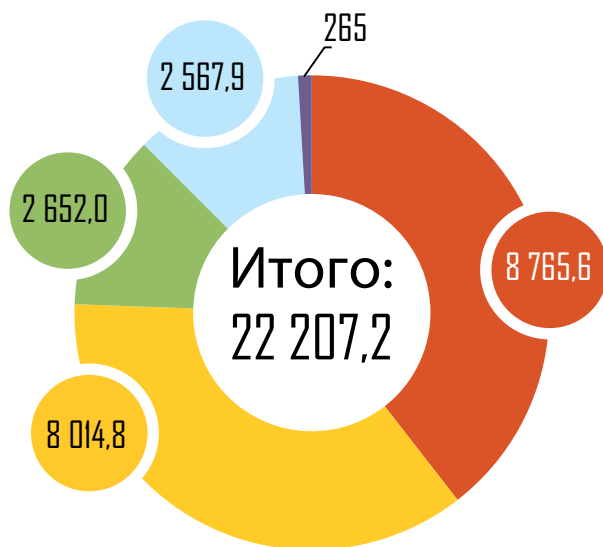
**СТРУКТУРА
ВЫРУЧКИ (млн руб.)**

- Реализация электроэнергии и мощности
- Реализация теплоэнергии и горячей воды
- Прочая выручка
- Государственные субсидии



**СТРУКТУРА
ОПЕРАЦИОННЫХ
РАСХОДОВ (млн руб)**

- Расходы на топливо
- Расходы на распределение электроэнергии
- Покупная электроэнергия и мощность
- Вознаграждения работникам (в том числе налоги и расходы по пенсионному обеспечению)
- Амортизация основных средств
- Прочее
- Ремонт и техническое обслуживание



**СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ
ВЛОЖЕНИЙ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ БИЗНЕСА
ХОЛДИНГА «РАО ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ
СИСТЕМЫ ВОСТОКА» В 2013-2014 ГОДАХ,
В млн рублей С НДС**

- Генерация
- Тепловые сети
- Электрические сети
- Сбыт
- Прочее

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ В 2014 ГОДУ

ЯНВАРЬ

- ОАО «РАО Энергетические системы Востока» подвело итоги конкурса по выбору генерального подрядчика на строительство ТЭЦ «Восточная» в г. Владивостоке. Победителем признано ЗАО «Энергоремонт» с предложением 4,65 млрд рублей, включая НДС.

- ОАО «РАО Энергетические системы Востока» подвело итоги открытого конкурса на право заключения договора генподряда на строительство первой очереди Якутской ГРЭС-2. Победителем признано ОАО «Теплоэнергетическая компания Мосэнерго».

- ЗАО «Якутская ГРЭС-2» и GE Packaged Power inc. подписали договор на поставку основного оборудования для строящейся новой теплоэлектростанции в Якутске. По условиям контракта подразделение General Electric изготовит и поставит на стройку 4 газотурбинные установки (ГТУ) в блочно-модульном исполнении.

ФЕВРАЛЬ

- ОАО «РАО Энергетические системы Востока» и Хабаровский край начали сотрудничество в области альтернативной энергетики. Стороны договорились совместно работать над развитием коммунальной энергетики с применением технологий ВИЭ.

МАРТ

- ОАО «РАО Энергетические системы Востока» и ОАО «ВТИ» подписали соглашение о сотрудничестве в области научно-технического и инновационного развития. Компании займутся реализацией программы инновационного развития Холдинга, а также научно-исследовательскими, опытно-конструкторскими и технологическими работами (НИОКР), направленными на решение острых технико-технологических проблем его предприятий.



АПРЕЛЬ

- ОАО «РАО Энергетические системы Востока» получило положительное заключение ФАУ «Главгосэкспертиза России» по технической части проекта строительства ТЭЦ в городе Советская Гавань Хабаровского края.

МАЙ

- ОАО «РАО Энергетические системы Востока» начало строительство двух газовых котельных каркасного типа в г. Елизово Камчатского края мощностью 40 Гкал/ч и 30 Гкал/ч соответственно.

ИЮНЬ

- ОАО «РАО Энергетические системы Востока» подвело итоги открытого конкурса на генподряд на строительство ТЭЦ в г. Советская Гавань. Победителем признано ОАО «Глобалэлектросервис».

- ОАО «РАО Энергетические системы Востока» ввело в эксплуатацию новую солнечную электростанцию в селе Тойон-ары Хангаласского улуса.

ИЮЛЬ

- ОАО «РАО Энергетические системы Востока» начало коммерческую эксплуатацию первой в России арктической ветроэнергетической установки в г. Лабитнанги.

АВГУСТ

- Начато строительство подъездного железнодорожного пути до стройплощадки ТЭЦ в г. Советская Гавань. Ветка протяженностью 3,85 км свяжет основную площадку ТЭЦ в г. Советская Гавань с новой железнодорожной станцией «Мыс Марии» на восточном участке Байкало-Амурской магистрали.

НОЯБРЬ

- ОАО «РАО Энергетические системы Востока» подписало соглашения о сотрудничестве с Национальным исследовательским университетом МЭИ и Северо-Восточным федеральным университетом им. М.К. Аммосова (СВФУ). Соглашения направлены на координацию действий сторон в процессе подготовки высококвалифицированных специалистов в сфере электроэнергетики и привлечение их к научно-исследовательской и инновационной деятельности Холдинга «РАО Энергетические системы Востока».

- ОАО «РАО Энергетические системы Востока», Правительство Камчатского края и японская правительственная организация NEDO подписали меморандум о взаимопонимании. Меморандум предусматривает реализацию проекта по строительству ветроэнергетического комплекса в изолированном от центральной энергосистемы поселке Усть-Камчатск Камчатского края.



СЕНТЯБРЬ

- ОАО «РАО Энергетические системы Востока» и Правительство Республики Саха (Якутия) подписали соглашение по развитию энергетики и обеспечению надежного энергоснабжения потребителей республики. В соглашении сформулированы основные направления развития энергетики до 2025 года. Суммарный объем инвестиций в рамках соглашения составит 122 млрд рублей.

- ОАО «РАО Энергетические системы Востока» начало монтаж оборудования на строительстве ТЭЦ «Восточная» во Владивостоке.

ОКТАБРЬ

- ОАО «РАО Энергетические системы Востока» получило разрешение на строительство Сахалинской ГРЭС-2. В начале 2015 года генеральный подрядчик приступил к работам по подготовке площадки к строительству, созданию производственной базы и вахтового поселка для строительного-производственного персонала.

ДЕКАБРЬ

- ОАО «РАО Энергетические системы Востока» выбрало генерального подрядчика на строительство первой очереди Сахалинской ГРЭС-2. Победителем признано ОАО «ТЭК Мосэнерго».

- ОАО «РАО Энергетические системы Востока» запустило новую солнечную электрическую станцию в поселке Джаргалах Эвено-Бытантайского улуса. Солнечная электрическая станция мощностью 15 кВт состоит из трех разных видов солнечных модулей. В течение года показатели производительности каждой из трех секций будут подробно анализироваться. Собранные данные помогут в выборе оборудования для реализации проектов внедрения ВИЭ в будущем.

- ОАО «РАО Энергетические системы Востока» приступило к строительству двух ветроэнергетических установок в селе Новиково Сахалинской области. Ветроэнергетический комплекс станет первым проектом ВИЭ Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» на территории Сахалинской области и позволит изолированной энергосистеме села Новиково ежегодно экономить 227 тонн дизельного топлива.

СТРАТЕГИЯ КОМПАНИИ

Основой для формирования стратегии Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» являются Стратегический план ОАО «РусГидро» на период до 2015 года и на перспективу до 2020 года, утвержденный Советом директоров ОАО «РусГидро» 16 июня 2010 года (протокол № 100), и Долгосрочная программа развития Группы РусГидро, утвержденная Советом директоров ОАО «РусГидро» 20 ноября 2014 года (протокол № 206).

На горизонте 2020 года ОАО «РАО Энергетические системы Востока» и его дочерние компании будут представлять собой вертикально интегрированный холдинг, являющийся ключевым производителем и поставщиком электрической и тепловой энергии на территории ДФО.

Стратегическими целями Холдинга являются:



1. Осуществление надежного и бесперебойного снабжения потребителей электрической и тепловой энергией.

Холдинг как основной производитель электрической и тепловой энергии

на территории ДФО осознает всю полноту своей социальной ответственности и прилагает максимальные усилия для обеспечения устойчивого и эффективного развития электроэнергетической отрасли на территории ДФО, создания и поддержания единого контура управления, реализации государственной политики в отношении развития энергетики региона, закреплённой в программных документах федерального и регионального уровней, и, в первую очередь, обеспечения надежности и безопасности функционирования эксплуатируемого оборудования и сооружений.



2. Выход на новые рынки.

Холдинг ориентируется как на развитие уже существующих видов деятельности, так и на выход на новые рынки. Перспективными направлениями расширения бизнеса являются развитие

теплового бизнеса в регионах присутствия Холдинга, а также развитие экспорта электроэнергии.



3. Обеспечение устойчивого роста фундаментальной стоимости в долгосрочной перспективе.

Холдинг стремится к увеличению своей фундаментальной стоимости и повышению своей ценности для акционеров, сотрудников и общества. Инструменты достижения данной цели включают как постепенную вертикальную интеграцию, так и оптимизацию операционной деятельности Холдинга, а также повышение эффективности бизнес-процессов и развития системы управления.

Повышению операционной эффективности Холдинга способствует проводимая политика улучшения энергоэффективности производства электрической и тепловой энергии за счет применения современных технологий при модернизации существующих и строительстве новых объектов генерации, по снижению потерь в тепловых и электрических сетях, развитию возобновляемой энергетики.



В соответствии с указанными целями деятельность Холдинга будет направлена на:

- решение задач по модернизации электроэнергетики ДФО и его инновационному развитию за счет применения новейших технологических решений при реализации инвестиционных проектов Холдинга;
- развитие перспективных направлений деятельности, включая возобновляемую энергетику, позволяющих повысить энергетическую эффективность Холдинга и обеспечить сокращение использования твердого топлива и углеводородов в долгосрочной перспективе;
- создание стратегических альянсов с ключевыми игроками в прочих отраслях промышленности ДФО в целях реализации совместных проектов;
- развитие внешнеэкономических отношений со странами АТР в области ТЭК;
- внедрение лучших практик построения системы управления.

При реализации стратегии компания руководствуется долгосрочными программами развития Холдинга «РАО Энергетические системы Востока»:

1. Программой инновационного развития Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» на период до 2015 года с перспективой до 2020 года, утвержденной Советом директоров ОАО «РАО Энергетические системы Востока» 30 апреля 2013 года;

2. Специальной программой модернизации энергетических объектов Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» на 2014–2025 годы, утвержденной Советом директоров ОАО «РАО Энергетические системы Востока» 29 апреля 2014 года;

3. Программой перспективного развития энергетического комплекса на территории ДФО в зоне ответственности Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» до 2025 года.

ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Производство и передача электроэнергии

ДЗО ОАО «РАО Энергетические системы Востока» ведут основную операционную деятельность в Дальневосточном федеральном округе, кроме того, ДЗО ОАО «РАО Энергетические системы Востока» – ОАО «Передвижная энергетика» – обеспечивает электроэнергией изолированный энергоузел г. Лабытнанги ЯНАО (Передвижная

электростанция (далее – ПЭС) «Лабытнанги»), и потребителей ОЭС Урала (ПЭС «Казым», ПЭС «Уренгой»).

В 2014 году выработка электроэнергии станциями Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» составила **31 155,9 млн кВт.ч, что на 3,9% больше, чем в 2013 году, и на 1,3% меньше, чем в 2012 году.**

Причины увеличения выработки в 2014 году относительно 2013 года:

по ОАО «ДГК»:

- величина электропотребления по ОЭС Востока в 2014 году увеличилась по сравнению с 2013 годом на 0,6 %;
- выработка электроэнергии Зейской и Бурейской ГЭС снизилась на 7,1 % по сравнению с 2013 годом.

по ОАО «Магаданэнерго»:

- увеличение количества ремонтов в течение года и режим работы электрических сетей, соединяющих Колымскую ГЭС, Усть-Среднеканскую ГЭС и г. Магадан.

по ОАО АК «Якутскэнерго»:

- увеличение электропотребления населения и промышленных предприятий.

Выработка электроэнергии станциями Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» в 2012–2014 годах, млн кВт*ч

№ п/п	Показатель	2012	2013	2014
1	ИТОГО по Холдингу	31 563,1	30 000,8	31 155,9
2	ОАО «ДГК»	23 093,8	22 033,6	23 124,1
3	ОАО АК «Якутскэнерго»	3 799	3 732,1	3 816,9
4	ОАО «Сахаэнерго»	260,5	266,1	270,7
5	ОАО «Камчатскэнерго»	986,7	964,9	943,7
6	ОАО «ЮЭСК»	122,8	121,5	122,1
7	ОАО «Магаданэнерго»	145,7	160,5	179,3
8	ОАО «Чукотэнерго»	231,9	255,2	251,0
9	ОАО «Сахалинэнерго»	2 116,8	2 077,2	2 056,9
10	ОАО «Передвижная энергетика»	805,8	389,7	391,2



Величина потерь электроэнергии в электрических сетях ДЗО ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в 2014 году составила 3 607,6 млн кВт*ч (10,6 % по отношению к отпуску электроэнергии в сеть) и снизилась по сравнению с 2013 годом на 52,5 млн кВт*ч. (на 1,4 %) и по сравнению с 2012 годом на 192,5 млн кВт*ч (на 5,1 %). Относительно отпуска в сеть потери в 2014 году снизились на 0,7 % по сравнению с 2013 годом.

Отпуск электроэнергии и потери электроэнергии по ДЗО ОАО «РАО Энергетические системы Востока»

Показатель	Единицы измерения	2012	2013	2014
Отпуск электроэнергии	млн кВт.ч	33 120,8	32 521,4	33 941,1
Потери электроэнергии	млн кВт.ч	3 800,1	3 660,1	3 607,6
нормативные технологические потери	млн кВт.ч	3 429,4	3 356,5	3 496,8
сверхнормативные потери	млн кВт.ч	370,7	303,6	110,9
Потери электроэнергии, в % к отпуску в сеть	%	11,5 %	11,3 %	10,6 %

Сокращение потерь электрической энергии (в том числе сверхнормативных) происходит за счет выполнения следующих мероприятий:

- замена электросчетчиков;
- своевременная поверка электросчетчиков;
- замена трансформаторов тока на менее мощные;
- установка щитов ввода (ЩВ) в комплекте с приборами учета на внешней стороне домостроений индивидуальных жилых домов на 1–4 абонентов в целях свободного доступа к приборам учета работников энергосбыта, предотвращения безучетного потребления;
- установка приборов учета повышенных классов точности;
- другие мероприятия согласно РД 34.09.254 «Инструкция по снижению технологического расхода электрической энергии на передачу по электрическим сетям энергосистем и энергообъединений».

Производство и передача теплоэнергии

Отпуск тепла электростанциями и котельными энергокомпаниями Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» в 2014 года составил 31 165,0 тыс. Гкал, что на 2 % меньше 2013 года.

Снижение отпуска тепла по ОАО «ДГК» на 1 % и отпуска тепла изолированными энергосистемами в среднем на 3 % произошло вследствие более высоких температур наружного воздуха в течение 2014 года.

Отпуск теплоэнергии станциями и котельными Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» в 2012-2014 годах, тыс. Гкал

№ п/п	Показатель	2012 г.	2013 г.	2014 г.
1	ИТОГО по Холдингу	32 326,6	31 754,5	31 165,0
2	ОАО «ДГК»	22 357,6	22 011,8	21 744,1
3	ОАО АК «Якутскэнерго»	2 497,9	2 471,2	2 518,4
4	ОАО «Сахаэнерго»	104,8	103,6	94,2
5	ОАО «Теплоэнергосервис»	1 456,8	1 388,9	1 409,4
6	ОАО «Камчатскэнерго»	2 326,7	2262	2 099,2
7	ОАО «Магаданэнерго»,	1 355,9	1 322,65	1 251,8
8	в т.ч. тепловыми станциями	1 115,7	1090,7	1 059,3
9	ОАО «Чукотэнерго»	518,3	492,7	461,9
10	ОАО «Сахалинэнерго»	1 642,7	1 629,85	1 508
11	ОАО «ЮЭСК»	65,9	71,8	78

Величина потерь теплоэнергии в тепловых сетях ДЗО ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в 2014 году составила 7 519,6 млн кВт*ч (23,9 % по отношению к отпуску тепловой энергии в сеть), относительные потери – на уровне предыдущих лет: увеличение на 1,6 % в сравнении с 2013 годом и рост на 1,0 % в сравнении с 2012 годом.

Основное влияние на увеличение потерь в целом по Холдингу оказало увеличение потерь в ОАО «ДГК» на 2,1 %, связанное с:

– увеличением сроков проведения гидравлических испытаний и объемов ремонтных работ в связи с порывами теплотрасс в Приморском и Хабаровском крае;

– постановкой теплотрасс на циркуляцию в ряде домов г. Хабаровска, что позволило привести температуру горячей воды в точке водоразбора до требуемых СанПиН норм;

– уменьшением отпуска тепла с коллекторов по причине повышенных среднесуточных температур наружного воздуха по всем регионам.

Отпуск тепловой энергии в сеть и потери тепловой энергии по ДЗО ОАО «РАО Энергетические системы Востока»

Показатель	Единицы измерения	2012 г.	2013 г.	2014 г.
Отпуск тепловой энергии в сеть	тыс. Гкал	32 254,0	31 735,1	31 478,2
Потери тепловой энергии	тыс. Гкал	7 384,7	7 079,3	7 519,5
Потери тепловой энергии, в % к отпуску в сеть	%	22,90 %	22,31 %	23,9 %

ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

Компании Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» осуществляют деятельность на территории неценовых и изолированных зон. Деятельность осуществляется по тарифам, устанавливаемым государственным федеральным органом исполнительной власти (ФСТ России) и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов (региональные регулирующие органы – РРО) в соответствии с основами и правилами государственного регулирования тарифов на электрическую и тепловую энергию в Российской Федерации. Зона действия свободных цен в ДФО отсутствует.

Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» устанавливаются основные принципы и методы государственного регулирования в электроэнергетике, полномочия регулирующих органов.

Порядок расчета и утверждения тарифов на электроэнергию и мощность, сроки устанавливаются Постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике».

Федеральным законом от 27.07.2010 № 190-ФЗ «О теплоснабжении» устанавливаются основные принципы регулирования цен (тарифов) в сфере теплоснабжения и полномочия регулирующих органов в области регулирования цен (тарифов) в сфере теплоснабжения.

Порядок расчета и утверждения тарифов на тепловую энергию, сроки, порядок определения метода регулирования устанавливаются Постановлением Правительства РФ от 22.10.2012 № 1075 «О ценообразовании в сфере теплоснабжения». В 2014–2015 гг. Постановлением разрешено применять метод экономически обоснованных расходов (затрат) без учета требований Основ ценообразования в сфере теплоснабжения.

Порядок расчета и утверждения тарифов на тепловую энергию, сроки, порядок определения метода регулирования устанавливаются Постановлением Правительства РФ от 22.10.2012 № 1075 «О ценообразовании в сфере теплоснабжения». В 2014–2015 гг. Постановлением разрешено применять метод экономически обоснованных расходов (затрат) без учета требований Основ ценообразования в сфере теплоснабжения.

Компании Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» осуществляют следующие виды регулируемой деятельности:

Реализация электроэнергии конечным потребителям

Тариф устанавливается РРО в рамках предельных уровней, утвержденных ФСТ России, в соответствии с утвержденными методическими указаниями по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке.

Саха (Якутия)) по сетям ОАО «ДРСК» утверждаются РРО методом доходности инвестированного капитала (RAV) по согласованию с ФСТ России. Сроком окончания очередного долгосрочного периода регулирования установлен 2017 год. Указанная методика обеспечивает возврат и доходность инвестированного капитала.

Производство электроэнергии и мощности

Тариф на территории неценовой зоны ДФО устанавливается ФСТ России методом индексации, база, рассчитанная в 2007 году, ежегодно индексируется на индекс потребительских цен, рассчитываемый МЭР России. Указанная методика также применяется для новых станций, начиная со второго года работы станции.

Производство тепловой энергии в режиме комбинированной выработки

Тарифы утверждены РРО методом экономически обоснованных расходов (затрат) в рамках предельных уровней тарифов на тепловую энергию, производимую в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии.

Передача электрической энергии

Тарифы на услуги по передаче электрической энергии на территории неценовой зоны ДФО (кроме Республики

Реализация тепловой энергии конечным потребителям

Тарифы утверждены РРО методом экономически обоснованных расходов (затрат) в рамках максимального уровня тарифов на тепловую энергию, поставляемую теплоснабжающими организациями потребителям.

СБЫТОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Сбыт электроэнергии на оптовом рынке электроэнергии (мощности)

В ОЭС Востока реализована модель оптового рынка с единым закупщиком (ЕЗ). Поставщики электроэнергии и мощности продают электроэнергию и мощность по установленным для них тарифам единому закупщику. Покупатели оптового рынка приобретают электроэнергию и мощность у единого закупщика по ценам, рассчитанным Коммерческим оператором рынка (ОАО «АТС»), на основании установленных для покупателей ФСТ РФ индикативных цен.

В соответствии с п. 170 Постановления Правительства РФ № 1172 от 27.12.2010 функции единого закупщика возложены на энергосбытовую организацию, созданную в результате реорганизации функционировавших на указанной территории акционерных обществ энергетики и электрификации и поставляющую на розничный рынок более половины объема электрической энергии, потребляемой на территории Дальнего Востока. Данной организацией является ОАО «ДЭК» – гарантирующий поставщик на территориях Амурской области, Еврейской автономной области, Хабаровского и Приморского краев. Суммарный объем поставки ОАО «ДЭК» на розничном рынке составляет более 90 % от электропотребления ОЭС Востока.

ОАО АК «Якутскэнерго» является гарантирующим поставщиком на территории юга Республики Саха (Якутия).

ОАО «ДГК» является крупной генерирующей компанией России, ей принадлежит вся тепловая генерация ОЭС Востока, установленная мощность которой на начало 2014 года составляла 5 843,3 МВт.

По результатам деятельности ОАО «ДЭК» как единого закупщика на территории неценовой зоны Дальнего Востока оптового рынка электроэнергии (мощности) – ОРЭМ – в 2014 году было куплено 29 818,94 млн кВт*ч.

Стоимость покупки товарной продукции (электроэнергия и мощность) на ОРЭМ для ОАО «ДЭК» как Единого закупщика за 2014 год составила 40 930,27 млн рублей.

Фактическая средневзвешенная цена покупки электроэнергии и мощности для ОАО «ДЭК» в 2014 году сложилась в размере 1 372,63 руб./МВт*ч.

По результатам операционной деятельности ОАО «ДГК» на территории второй неценовой зоны Дальнего Востока оптового рынка электроэнергии (мощности) – ОРЭМ за 2014 год выполнение сводного прогнозного баланса энергии (генерация) ФСТ России составило 23 134,5 млн кВт*ч, или 99,6 %, в т.ч. выработка Николаевской ТЭЦ на розничном рынке – 279,6 млн кВт*ч.

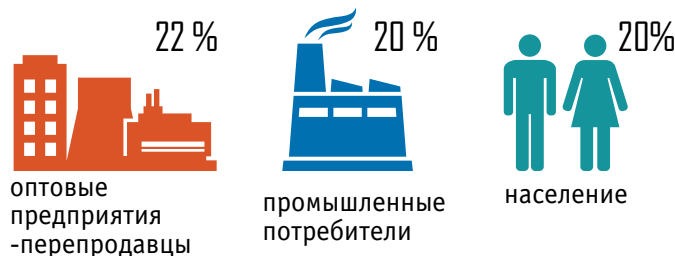
В итоге стоимость товарной продукции (электроэнергия и мощность), поставленной на ОРЭМ за 2014 год, составила 38 985,36 млн рублей.

Топливная составляющая по станциям ОРЭМ составила 1 122,68 руб./МВт*ч при средней цене реализации электроэнергии 1 103,67 руб./МВт*ч, что сформировало отрицательную маржинальную прибыль (убыток) в размере 374,13 млн рублей.

№ п/п	Показатель	Единицы измерения	2012 г.	2013 г.	2014 г.
1.	Объем покупки э/э ОАО «ДЭК» на ОРЭМ	млн кВт*ч	30 719,74	31 657,07	29 818,94
2.	Стоимость покупки товарной продукции ОАО «ДЭК» на ОРЭМ	млн рублей	39 424,49	40 918,11	40 930,27
3.	Объем выработки э/э станциями ОАО «ДГК»	млн кВт*ч	23 103,20	22 041,20	23 134,46
4.	Стоимость поставки товарной продукции ОАО «ДГК» на ОРЭМ	млн рублей	34 595,35	35 761,88	38 985,36

Розничный рынок электроэнергии

Поступление денежных средств за отпущенную электрическую энергию в 2014 году составило 108 276,9 млн рублей, что превысило поступление 2013 года на 4 759,8 млн рублей, уровень оплат к выручке в 2014 году составил 97,4 %.

Основную долю в структуре полезного отпуска электрической энергии составляют:

№ п/п	Показатель	Единицы измерения	2012 г.	2013 г.	2014 г.
1.	Полезный отпуск электроэнергии	млн кВт*ч	34 440,1	33 553,7	33 496,7
2.	Выручка по электроэнергии	млн рублей	100 247,6	103 449,5	111 214,0
3.	Поступление денежных средств за электроэнергию	млн рублей	101 087,4	103 517,1	108 276,9

Сбыт тепла

За 12 месяцев 2014 года полезный отпуск по тепловой энергии в целом по ДЗО (ВЗО) ОАО «РАО Энергетические системы Востока» составил 23 260 тыс. Гкал, что ниже показателя 2013 года на 968 тыс. Гкал, выручка составила 40 590,6 млн рублей и превысила показатель 2013 года на 947,5 млн рублей. В 2013 году компаниями ОАО «РАО Энергетические системы Востока» было отпущено 24 228 тыс. Гкал тепловой энергии. Выручка составила 39 643,1 млн рублей.

Поступления денежных средств за реализованную тепловую энергию в 2014 году составили 38 967,8 млн рублей, что выше 2013 года на 688,2 млн рублей. Уровень оплат к выручке в 2014 году составил 96,0 %, что ниже 2013 года на 0,6 %.

Основная доля в структуре полезного отпуска приходится на население, ТСЖ, ЖСК, Управляющие компании и составляет в целом 58 % от общего потребления.

№ п/п	Показатель	Единицы измерения	2012 г.	2013 г.	2014 г.
1.	Полезный отпуск тепловой энергии	тыс. Гкал	24 458,0	24 228,5	23 260,0
2.	Выручка по тепловой энергии	млн рублей	37 462,3	39 643,1	40 590,6
3.	Поступление денежных средств за тепловую энергию	млн рублей	34 733,2	38 279,6	38 967,8

Финансовые результаты

Консолидированный финансовый результат за 2014 год Группы «РАО Энергетические системы Востока» представлен в аудированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Финансовый результат за 2014 год ОАО «РАО Энергетические системы Востока» представлен в аудированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ).



Основные финансовые показатели (млн рублей)

Показатель	Год			Изм. %
	2012	2013	2014	
Выручка с учетом государственных субсидий	142 080	152 829	162 699	6%
Операционные расходы	(137 647)	(140 997)	(158 198)	12%
(Убыток)/прибыль от операционной деятельности	(1 827)	7 028	2 819	-85%
Прибыль от операционной деятельности (скорр.)¹	8 042	11 858	8 109	-32%
ЕВИТДА	12 416	17 031	15 398	-10%
Финансовые расходы, нетто	(4 751)	(5 167)	(5 513)	7%
Прибыль до налогообложения (скорр.) ¹	3 300	6 800	2 586	-62%
(Убыток)/прибыль за период	(4 824)	4 681	(2 181)	-
Прибыль за период (скорр.)¹	5 045	9 511	3 109	-67%

Структура выручки Группы «РАО Энергетические системы Востока» (млн руб.)

По итогам 2014 года общая выручка Группы (с учетом государственных субсидий) увеличилась на 6 % и составила 162 699 млн руб.

Основными факторами, повлиявшими на изменение общей выручки за 2014 год по сравнению с 2013 годом, стали:

- увеличение выработки электроэнергии на 4 %;
- рост среднего отпускного тарифа на электроэнергию, реализуемую энергокомпаниями Группы конечному потребителю, на 7 % по сравнению с 2013 годом до 3,46 руб./кВт*ч за счет индексации тарифов на электроэнергию;
- рост выручки ОАО «ДРСК» (входит в Субгруппу ДЭК) на

3 923 млн руб. (+101 %), обусловленный возобновлением договоров «последней мили» в Амурской области и Еврейской автономной области;

- сокращение объема государственных субсидий на 6 % до 12 413 млн руб.

Наибольший удельный вес в общей выручке Группы за 2014 год занимают доходы от продажи электроэнергии и мощности (60 %) и доходы от реализации теплоэнергии (21 %). Прочая выручка составляет 11 % от всего объема выручки и включает в себя доходы от транспортировки электроэнергии и теплоэнергии, выполнения работ по капитальному строительству, технологического присоединения к сети, продажи покупных товаров, услуг по аренде и предоставления транспортных услуг. Доля государственных субсидий составляет 8 % от общей выручки Группы.

¹ Прибыль от операционной деятельности, прибыль до налогообложения и (убыток) / прибыль за период скорректированы на начисление резерва под обесценение дебиторской задолженности, на убыток от вы-

бытия основных средств, а также на доход, связанный с сокращением системы пенсионного обеспечения, убыток от пересмотра стоимости активов группы выбытия и убыток от обесценения основных средств.



Структура выручки (млн руб.)

Показатели выручки	Год		Изм. %
	2013 г.	2014 г.	
Реализация электроэнергии и мощности	89 839	98 397	10%
Реализация теплоэнергии и горячей воды	33 004	33 914	3%
Прочая выручка	16 753	17 975	8%
Итого выручка	139 596	150 286	8%
Государственные субсидии	13 233	12 413	- 6%
Выручка с учетом государственных субсидий	152 829	162 699	6%

Операционные расходы (млн руб.)

Операционные расходы Группы за 2014 год выросли по сравнению с 2013 годом на 12 % и составили 158 198 млн руб.

Условно-переменные расходы

Расходы на топливо за 2014 год выросли на 5 %, составив 46 606 млн руб. На данный показатель повлиял рост выработки электроэнергии на 4 %, а также рост цены на топливо. Средняя стоимость расходуемой тонны условного топлива за 2014 год выросла на 3 % до 3 187 руб. за счет роста цен на «сахалинский газ». Удельный расход условного топлива (УРУТ) на отпуск электроэнергии Группы сократился на 3 гут/кВт*ч до 380 гут/кВт*ч за счет снижения

УРУТ в Сахалинской энергосистеме на 41 г/кВт*ч за счет пуска в эксплуатацию нового 4-го блока Южно-Сахалинской ТЭЦ-1. В результате расход топлива в тоннах условного топлива (тут) за 2014 год вырос на 2 % до 14 622 тыс. тут.

Увеличение расходов на покупную электроэнергию на 20 % связано с приобретением ОАО АК «Якутскэнерго» электроэнергии у ОАО «Виллюйская ГЭС-3» в целях последующей продажи в качестве гарантирующего поставщика.

Условно-переменные расходы (млн руб.)	2012 г.	2013 г.	2014 г.	в млн руб.	%
				2014/2013 г.	
Расходы на топливо	45 202	44 460	46 606	2 146	5 %
Расходы на распределение электроэнергии	11 613	12 894	14 374	1 480	11 %
Покупная электроэнергия и мощность	8 955	9 635	11 592	1 957	20 %
Расходы на приобретение и транспортировку тепловой энергии	2 572	2 699	2 878	179	7 %
Расходы на водопользование	1 686	1 743	1 789	46	3 %
Расходы на закупку нефтепродуктов для перепродажи	6	718	425	-293	-41 %
Всего	70 193	72 149	77 664	5 515	8 %

Условно-постоянные расходы

Вознаграждения работникам увеличились на 14 % до 45 756 млн руб. за счет индексации тарифных ставок и должностных окладов работников Группы.

Рост амортизации основных средств на 41 % до 7 289 млн руб. за 2014 год в основном обусловлен возобновлением амортизации основных средств ОАО «ДРСК» с 1 января 2014 года в связи с деклассификацией активов и обязательств ОАО «ДРСК» из активов и обязательств группы выбытия, предназначенных для продажи.

Условно-постоянные расходы (млн руб.)	2012 г.	2013 г.	2014 г.	в млн руб.	%
				2014/2013 г.	
Вознаграждения работникам (в том числе налоги и расходы по пенсионному обеспечению)	37 465	40 309	45 756	5 447	14%
Прочие материалы	7 128	7 059	7 571	512	7%
Амортизация основных средств	4 374	5 174	7 289	2 115	41%
Ремонт и техническое обслуживание	2 556	2 382	2 481	99	4%
Услуги субподрядчиков	1 845	3 364	1 605	-1 759	-52%
Расходы на охрану	1 086	1 159	1 274	115	10%
Расходы на аренду	1 430	1 095	1 267	172	16%
Расходы на консультационные, юридические и информационные услуги	833	688	984	296	43%
Прочие услуги сторонних организаций	4 740	4 598	5 087	489	11%
Налоги, кроме налога на прибыль	1 547	1 618	2 063	445	28%

Прочие расходы	1 000	1 376	1 549	173	13%
Начисление резерва под обесценение дебиторской задолженности	3 133	1 778	3 635	1 857	104%
Убыток/(прибыль) от выбытия основных средств, нетто	476	(143)	474	617	—
Доход, связанный с сокращением выплат пенсионерам и сокращением системы пенсионного обеспечения	0	-1609	-501	1 108	-69%
Всего	67 613	68 848	80 534	11 686	17%

Финансовое положение Группы «РАО Энергетические системы Востока» (млн руб.)

Сумма активов Группы по состоянию на 31 декабря 2014 года увеличилась на 10 % до 150 821 млн руб. по сравнению с 137 678 млн руб. на 31 декабря 2013 года. Увеличение активов объясняется ростом основных средств на 7 % до 90 890 млн руб., а также следующих оборотных активов:

- денежных средств и их эквивалентов на 66 % до 12 572 млн руб.;
- товарно-материальных запасов на 2 % до 19 384 млн руб.
- дебиторской задолженности на 1 % до 23 137 млн руб.

Размер капитала Группы по состоянию на 31 декабря 2014 года составил 27 088 млн руб., что на 4 % меньше уровня 31 декабря 2013 года, за счет увеличения размера непокрытого убытка на 3 % до 13 214 млн руб.

Размер обязательств Группы по состоянию на 31 декабря 2014 года вырос на 13 % по сравнению с 31 декабря 2013 года и составил 123 733 млн руб.

При этом:

- финансовый долг (сумма долгосрочных и краткосрочных займов) вырос на 21% до 77 994 млн руб.;
- чистый долг (финансовый долг за вычетом денежных средств и их эквивалентов) вырос на 15 % до 65 422 млн руб.
- долгосрочные заемные средства сократились на 9 % до 45 524 млн руб.;
- краткосрочные заемные средства выросли на 121 % до 32 470 млн руб. за счет приближения сроков погашения по ряду крупных долгосрочных займов;
- кредиторская задолженность сократилась на 1 % до 29 592 млн руб.

ИНВЕСТИЦИИ

Основные события в Холдинге «РАО Энергетические системы Востока» в 2014 году:

- ОАО «РАО Энергетические системы Востока» находится в активной фазе реализации крупного инвестиционного проекта «Строительство ТЭЦ «Восточная». Реализация проекта направлена на обеспечение надежного электроснабжения юга Приморского края, покрытие роста электрических нагрузок в г. Владивостоке, ликвидацию дефицита электрической мощности. Завершение строительства и ввод объекта в эксплуатацию предусмотрен в 2015 году.
- ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в отчетном году завершена разработка проектной документации по инфраструктурным инвестиционным проектам, необходимым для обеспечения строительства 4 станций на Дальнем Востоке, предусмотренных указом

Президента РФ от 22 ноября 2012 года № 1564. По большинству проектов сопутствующей инфраструктуры получены положительные заключения государственной экспертизы проектно-сметной документации и заключены договоры генерального подряда на строительство.

- В 2014 году был заключен договор генерального подряда на строительство крупнейшей за полярным кругом солнечной электростанции в п. Батагай Верхоянского улуса Республики Саха (Якутия) мощностью 1 МВт.
- Завершено строительство котельной в с. Некрасовка и первой очереди котельной в Волочаевском городке Хабаровского края. Общий ввод мощности составил 39,7 Гкал/ч. Проекты направлены на улучшение качества теплоснабжения потребителей в с. Некрасовка, а также обеспечение возможности подключения объектов нового строительства (ОАО «ДГК»).

- Началась реализация проекта «Строительство ТМ-35 от ХТЭЦ-3 в г. Хабаровске ХТС» (проведение проектно-изыскательских работ). Проект направлен на обеспечение теплоснабжения новых районов в г. Хабаровске (ОАО «ДГК»).

- Продолжались работы по реализации проектов, направленных на использование возобновляемых источников энергии. Выполнялись работы по строительству ветродизельного комплекса мощностью 450 кВт в с. Новиково Сахалинской области. В рамках реализации проекта установлены 2 ветроэнергетические установки. В текущем году работы продолжают (ОАО «Передвижная энергетика»).

Реализованы проекты по строительству солнечных электростанций в населенных пунктах Тойон-Ары, Джаргалах, Эйик и Куберганя, а также расширение солнечной станции в Батамае. Суммарная мощность новой генерации на базе ВИЭ составила 125 кВт.

- Завершены работы по технологическому присоединению энергопринимающих устройств крупных заявителей, среди которых можно выделить подключение энергоблоков Усть-Среднеканской ГЭС, ОАО «Рудник им. Матросова», рудника «Павлик» (ОАО «Магаданэнерго»); внешнее электроснабжение подземного рудника «Удачный» ОАО АК «АЛРОСА» (ОАО АК «Якутскэнерго»).

- Выполнялись работы по строительству ПС «Аралия» в рамках технологического присоединения перинатального центра ГБУЗ «Сахалинская областная больница» (ОАО «Сахалинэнерго»), реконструкции ПС 110/35/6 кВ «Крашенинникова» в рамках договора индивидуального технологического присоединения с ОАО «Оборонэнерго» (ОАО «Камчатскэнерго»).

- Выполнен значительный объем работ по реконструкции и строительству распределительного сетевого комплекса, направленный на обеспечение подключения к электросе-

тям льготной категории заявителей, а также заявителей, плата по которым рассчитана по стандартизированной ставке (ОАО «ДРСК», ОАО «Сахалинэнерго», ОАО АК «Якутскэнерго», ОАО «Магаданэнерго», ОАО «Камчатскэнерго»).

Инвестиционная программа Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» на 2014 год сформирована в объеме 21 548,5 млн рублей с НДС. План финансирования на 2014 год соответствует утвержденным параметрам инвестиционных программ ДЗО Холдинга, прошедшим процедуры согласования и утверждения в соответствии с положениями Постановления Правительства РФ от 01 декабря 2009 года № 977.

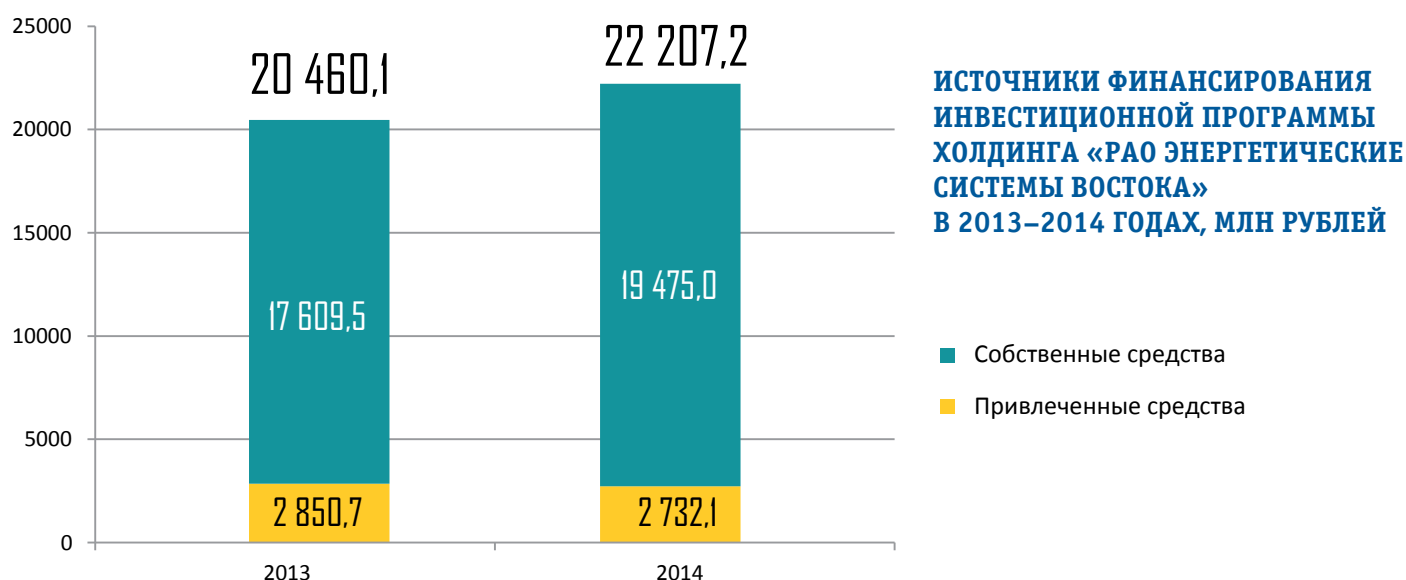
Фактическое финансирование инвестиционной программы Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» в 2014 году составило 22 207,2 млн руб. с НДС, что составляет 103 % от плана отчетного периода, в том числе в разрезе компаний Холдинга.

Динамика финансирования капитальных вложений Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» за 2013–2014 годы, млн рублей с НДС

№ п/п	Наименование	2013 (факт)	2014 (факт)
		млн руб.	млн руб.
1	по Холдингу «РАО Энергетические системы Востока», в т.ч.	20 460,1	22 207,2
2	ТПиР	10 073,5	8 745,2
3	Новое строительство	7 801,8	10 422,7
4	Прочее	2 584,8	3 039,3

Структура финансирования капитальных вложений по направлениям бизнеса Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» в 2013–2014 годах, в млн рублей с НДС

№ п/п	Наименование	2013 (факт)	2014 (факт)
		млн руб.	млн руб.
1	по Холдингу «РАО Энергетические системы Востока», в т. ч.:	20 460,1	22 207,2
2	Генерация	7 319,3	8 765,6
3	Тепловые сети	1 376,9	2 652,0
4	Электрические сети	7 510,5	8 014,8
5	Сбыт	972,2	206,8
6	Прочее	3 281,1	2 567,9



ИННОВАЦИИ

В 2014 году Обществом продолжалась реализация мероприятий Программы инновационного развития Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» на период до 2015 года с перспективой до 2020 г., утвержденной решением Совета директоров от 30 апреля 2013 года, протокол № 92 (далее – ПИР).

Основная цель инновационной деятельности – обеспечение развития Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» (далее – Холдинг) за счет повышения эффективности, экономичности, экологичности и качества энергообеспечения потребителей на базе инновационных технологий, современных методов и механизмов управления.

Целевые ориентиры инновационного развития Холдинга:

- Обеспечение технологического лидерства в ДФО по ключевым компетенциям (генерация и распределение электрической и тепловой энергии).
- Доведение удельных капитальных и операционных затрат, энергоэффективности производства до уровня мировых лидеров отрасли.
- Соблюдение высоких международных стандартов экологической и промышленной безопасности.

ПРИОРИТЕТЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

В сфере строительства и модернизации генерирующих мощностей:

- разработка и внедрение многофункциональных энергетических комплексов электро- и теплоснабжения локальных энергоузлов с применением накопителей энергии и возобновляемых источников энергии;
- разработка и внедрение технологий снижения выбросов в окружающую среду;
- разработка и внедрение инновационных технологий сжигания твёрдого топлива;
- разработка и внедрение систем сухого золошлакоудаления;
- разработка и внедрение систем автоматического управления пусками, остановками турбоагрегатов с контролем параметров безопасности и эффективности в эксплуатационных регионах;
- разработка и внедрение систем распределения нагрузок между энергоблоками (агрегатами) исходя из топливной эффективности.
- разработка конструкторских решений для реконструкции (изготовления) котельных агрегатов с целью приспособления топочных устройств, для устойчивого сжигания всей гаммы углей Дальневосточного региона (включая Забайкалье);
- разработка малотоксичных горелочных устройств с увеличением маневренных характеристик котлоагрегатов ТЭЦ.

В сфере сбыта электрической и тепловой энергии:

- развитие интеллектуальных систем учета электрической и тепловой энергии.

В сфере ремонта и обслуживания энергетического оборудования:

- разработка технологий повышения износостойкости элементов оборудования тепловых электростанций;
- внедрение систем управления производственными активами.

Объем и источники финансирования инновационной программы

В 2014 году инновационные мероприятия финансировались из собственных средств компаний Холдинга «РАО

В сфере передачи и распределения электрической энергии:

- внедрение систем накопления электроэнергии большой мощности;
- разработка и внедрение инновационных технологий для снижения потерь электроэнергии при ее транспортировке и распределении;
- разработка и реализация инновационных мероприятий для увеличения максимально допустимых перетоков в электрических сетях;
- разработка инновационных мероприятий для обеспечения работы энергетического оборудования в сложных климатических условиях;
- внедрение технологий «умных» сетей (Smart Grid);
- разработка и внедрение технологий и оборудования с использованием композитных материалов;
- технологии дистанционного обследования линий электропередачи 0.4-220 кВ с применением беспилотных летательных аппаратов.

В сфере теплоснабжения:

- применение инновационных материалов и технологий (пенополиуретановая изоляция) для восстановления и продления срока службы трубопроводов тепловых сетей и снижения потерь.

В сфере эксплуатации электротехнического оборудования

- разработка систем контроля параметров, обеспечивающих безопасную и надежную эксплуатацию электротехнического оборудования;
- разработка (привязка стандартных) систем частотного регулируемого привода для основных механизмов собственных нужд электростанций.

Энергетические системы Востока» (92 %) и за счет заемных средств (8 %).

Общий объем затрат на реализацию мероприятий Программы инновационного развития в Холдинге составил 4 533,3 млн рублей без НДС, что составляет 3,4 % от суммарной выручки компаний Холдинга, принимающих участие в реализации Программы. Затраты на инновационное развитие ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в 2014 году составили 569,5 млн рублей без НДС .

Общие затраты на проведение НИОКР в Холдинге в 2014 году составили 383,8 млн рублей без НДС, в том числе НИОКР ОАО «РАО Энергетические системы Востока» – 132,8 млн рублей без НДС.

Основные инновационные проекты

Наиболее значимые проекты, реализуемые в 2014 году:

- Внедрение инновационных технологий (ГТУ) при реализации проекта «Строительство ГТУ-ТЭЦ на площадке ЦПВБ (ТЭЦ Восточная)»;
- Разработка Программы перспективного развития энергетического комплекса на территории ДФО в зоне ответственности Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» до 2025 г.;
- НИОКР «Разработка функционального расширения макета ветродизельного комплекса (ВДК) и математической модели ВДК»;
- НИОКР «Разработка и внедрение опытно-промышленной установки по извлечению (отбору) легкой фракции золы уноса из потока пульпы системы гидрозолаудаления»;
- НИОКР «Выбор оптимальных технических решений для автономной энергоустановки с использованием ВИЭ в арктическом исполнении»;

- НИОКР «Исследование возможностей использования ЗШО угольных ТЭС и разработка технологии для производства комплексных вяжущих и инертных материалов для строительства»;

- НИОКР «Разработка промежуточных опор из композитных материалов для ВЛЭП на класс напряжения 0,4 кВ и 6-10 кВ» (осуществляется ОАО «ДРСК»).

В результате реализации НИОКР в Холдинге в 2014 году было получено 4 патента на полезные модели и 2 свидетельства о государственной регистрации программ для ЭВМ, в том числе 1 патент и 2 свидетельства получены ОАО «РАО Энергетические системы Востока».

За реализацию в 2013–2014 годах проекта «Разработка инновационной автоматической системы управления ветродизельных комплексов» ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в 2014 году была получена премия «Технологическая инновация года» престижного всероссийского конкурса «Время инноваций».

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Средством повышения эффективности деятельности ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в целом, укрепления его репутации, а также повышения капитализации является эффективное корпоративное управление Общества. Корпоративное управление Общества осуществляется в соответствии с требованиями законодательства РФ и Кодексом корпоративного поведения, рекомендованного к применению распоряжением ФКЦБ.

Корпоративное управление основывается на следующих принципах:

- соблюдение законных интересов и прав акционеров;
- подотчетность исполнительных органов Совету директоров и Совету директоров – Общему собранию акционеров в соответствии с действующим законодательством;
- информационная открытость;
- постоянное совершенствование системы корпоративного управления.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решения по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в Общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

В течение 2014 года состоялось одно годовое Общее собрание акционеров 18 июня 2014 года.

Совет директоров

В 2014 году состоялось 13 заседаний Совета директоров, заседания в форме совместного присутствия не проводились. На заседаниях Совета директоров было рассмотрено 211 вопросов.

Действующий состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров ОАО «РАО Энергетические системы Востока» 18 июня 2014 года:

- Дод Евгений Вячеславович, Председатель Совета директоров, Председатель Правления ОАО «РусГидро».
- Станюленайте Янина Эдуардовна, заместитель Председателя Совета директоров (независимый директор), директор Департамента корпоративного управления и управления имуществом ОАО «РусГидро».
- Десятков Евгений Валерьевич, член Совета директоров признан вышедшим (независимый директор).
- Киров Сергей Анатольевич, член Правления, первый заместитель Генерального директора ОАО «РусГидро».
- Кожемяко Олег Николаевич (независимый директор), временно исполняющий обязанности губернатора Сахалинской области.
- Посевина Ирина Олеговна (независимый директор), директор Департамента внутреннего аудита, контроля и управления рисками ОАО «РусГидро».
- Савельев Иван Вячеславович (независимый директор), директор по стратегическим сделкам и рынкам капитала, советник Заместителя Председателя Правления ОАО «РусГидро».
- Толстогузов Сергей Николаевич, Генеральный директор ОАО «РАО Энергетические системы Востока».
- Янсон Сергей Юрьевич (независимый директор), Генеральный директор ОАО «Трест Гидромонтаж».

Правление

По состоянию на 31 декабря 2014 года в Обществе действовал состав членов Правления, избранный решением Совета директоров ОАО «РАО Энергетические системы Востока» от 28 ноября 2014 года.



Толстогузов Сергей Николаевич – Генеральный директор (исполняет функции Председателя Правления Общества в соответствии с ч. 1 ст. 69 ФЗ «Об акционерных обществах»)



Запрягаева Нина Липатовна – первый заместитель Генерального директора – исполнительный директор



Бородин Виктор Николаевич – заместитель Генерального директора по технической политике – главный инженер



Каплун Алексей Александрович – заместитель Генерального директора по стратегии и инвестициям



Жадовец Евгений Михайлович – заместитель Генерального директора по производству

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Генеральный директор является единоличным исполнительным органом Общества и осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества, принятыми в соответствии с их компетенцией. Генеральный директор возглавляет Правление Общества.

В соответствии с решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества 30 ноября 2011 года на должность Генерального директора ОАО «РАО Энергетические системы Востока» с 1 декабря 2011 года избран Толстогузов Сергей Николаевич.

Год рождения	1964
Образование	Высшее (в 1992 г. окончил Магнитогорский горно-металлургический институт им. Г.И. Носова по специальности «Электроснабжение промышленных предприятий, городов и сельских хозяйств», квалификация «Инженер-электрик»)
Сведения об основном месте работы и должности, занимаемые за последние 5 лет в иных организациях	<p>Период: 2011 – наст. время Организация: ОАО «РАО Энергетические системы Востока» Должность: Генеральный директор</p> <p>Период: 2014 – наст. время Организация: ОАО «РусГидро» Должность: Заместитель Генерального директора по Дальнему Востоку</p> <p>Период: 2013–2014 Организация: ОАО «РусГидро» Должность: член Правления</p> <p>Период: 2011–2011 Организация: ОАО «РАО Энергетические системы Востока» Должность: Первый заместитель Генерального директора – операционный директор</p> <p>Период: 2011–2011 Организация: ОАО «ВО «Технопромэкспорт» Должность: Заместитель Генерального директора</p> <p>Период: 2007–2011 Организация: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (до 2008 – ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС») Должность: руководитель блока управления активами Московского филиала ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»; руководитель блока управления активами ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», член Правления – руководитель блока управления активами, член Правления – руководитель блока производственной деятельности; Заместитель Генерального директора по управлению активами, руководитель проектной группы по интеграции активов (по совместительству)</p>
Доля участия в уставном капитале Общества	0,000220%
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	0,000231%
Доля участия в уставных капиталах ДЗО Общества	Акциями ДЗО ОАО «РАО Энергетические системы Востока» не владеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	В 2014 году сделки с акциями ОАО «РАО Энергетические системы Востока» не совершались

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента	Указанных родственных связей нет
Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти	К указанным видам ответственности не привлекался
Сведения о занятии должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве)	Указанных должностей не занимал

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Компания уделяет существенное внимание внедрению и использованию современных HR-инструментов, повышению мотивации и профессионального уровня своих сотрудников, развитию корпоративной культуры.

Основной целью кадровой политики Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» является активное вовлечение персонала в процесс реализации оперативных и стратегических целей и задач Холдинга на основе обеспечения благоприятных условий труда и возможности карьерного, профессионального и личного роста работников, реализации сбалансированного подхода к интересам и потребностям работников.

Основной принцип кадровой политики Холдинга – поддержание эффективного функционирования и динамики развития Холдинга за счет сохранения и развития оптимального кадрового состава, сплоченной, ответственной, высокоразвитой, высокопроизводительной команды, необходимой для решения задач, стоящих перед Холдингом.

Основные задачи кадровой политики Холдинга:

- повышение привлекательности рабочих профессий с целью привлечения работников с более высокой квалификацией и укомплектование кадрами компаний Холдинга;
- увеличение удельного веса и содействие закреплению молодежи в составе персонала компаний Холдинга;
- повышение удовлетворенности работников на основе сочетания материальных и нематериальных факторов трудовой мотивации персонала;

Списочная численность работников Холдинга, чел.

- реализация социальной политики, направленной на повышение качества жизни сотрудников и их семей;
- реализация системного подхода к обучению персонала в целях получения стабильного роста квалификации и создания условий для развития персонала.

Кадровая политика Общества реализуется посредством следующих принципов:

- Принцип системности. Кадровая политика Общества предполагает, что менеджеры по кадрам и линейные руководители рассматривают кадровый потенциал Общества как целостную, взаимосвязанную динамическую систему, охватывающую все категории работников.
- Принцип равных возможностей. Главным критерием оценки сотрудника в Обществе являются его профессиональные качества.
- Принцип командного единства. Все члены команды имеют равные условия, несут коллективную ответственность за результаты деятельности команды.
- Принцип эффективного использования личного потенциала работника. В Обществе используется поощрение достижений сотрудников и их личного вклада в достижение целей и задач Общества, создание возможностей для творческого и профессионального роста.
- Принцип правовой защищенности. Принцип предполагает строгое соблюдение законов и других правовых актов, норм административного, гражданского, трудового, хозяйственного права.
- Принцип социального партнерства. Кадровая политика Общества предполагает взаимное уважение, согласованность действий и ответственность сторон в отношениях между работниками и администрацией Общества.

