



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2012

Краткая версия

Открытого акционерного общества
«РАО Энергетические системы Востока»

На благо Дальнего Востока



Содержание

| | |
|--|-----------|
| 1. О Компании | |
| 1.1. Общие сведения..... | 3 |
| 1.2. Основные финансово-экономические и производственные показатели деятельности..... | 4 |
| 1.3. Обращения..... | 6 |
| 1.4. Ключевые события..... | 8 |
| 2. Описание бизнеса | |
| 2.1. Бизнес-модель..... | 11 |
| 2.2. Стратегия Компании..... | 11 |
| 2.3. Управление рисками..... | 12 |
| 3. Финансовые результаты..... | 13 |
| 4. Операционные результаты | |
| 4.1. Производство электроэнергии и тепла..... | 19 |
| 4.2. Передача электроэнергии..... | 20 |
| 4.3. Сбытовая деятельность..... | 21 |
| 5. Инвестиции и инновации | |
| 5.1. Инвестиции..... | 23 |
| 5.2. Инновации..... | 25 |
| 6. Корпоративное управление | |
| 6.1. Принципы корпоративного управления..... | 27 |
| 6.2. Состав и структура органов управления..... | 27 |
| 7. Кадровая политика и социальная ответственность | |
| 7.1. Кадровая политика..... | 31 |
| 7.2. Экологическая политика..... | 32 |
| Контактная информация..... | 33 |

1.0 Компании

Открытое акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока» (ОАО «РАО Энергетические системы Востока») создано 1 июля 2008 года в результате реорганизации ОАО «РАО ЕЭС России». С 28 октября 2011 года Общество входит в Группу ОАО «РусГидро».

Основным видом деятельности Общества является деятельность по управлению холдинг-компаниями. Под управлением ОАО «РАО Энергетические системы Востока» находятся энергокомпании, которые обеспечивают производство, диспетчеризацию, распределение, передачу и сбыт электрической и тепловой энергии на территории Дальнего Востока.

2 158 790

шт. Количество лицевого счетов по населению

17 911,4

Гкал•ч Установленная тепловая мощность

101 797

км Протяженность электрических сетей

Компания ведет деятельность на 1/3 территории России с населением

более 6 млн чел.

1.1. Общие сведения

1. ОАО АК «Якутскэнерго»

| | |
|--------------------------------------|----------------|
| Установленная электрическая мощность | 1 500,2 МВт |
| Установленная тепловая мощность | 2 071,4 Гкал/ч |
| Протяженность сетей | 24 тыс. км |

2. ОАО «ДЭК»

Гарантирующий поставщик электроэнергии на территории Приморского и Хабаровского краев, Амурской и Еврейской автономной областей. Единый закупщик электроэнергии (мощности).

3. ОАО «ДГК»

| | |
|--------------------------------------|-----------------|
| Установленная электрическая мощность | 5 864,6 МВт |
| Установленная тепловая мощность | 12 585,1 Гкал/ч |

4. ОАО «ДРСК»

| | |
|---------------------|------------|
| Протяженность сетей | 58 тыс. км |
|---------------------|------------|

5. ОАО «Передвижная энергетика»

| | |
|--------------------------------------|---------|
| Установленная электрическая мощность | 217 МВт |
|--------------------------------------|---------|

6. ОАО «Магаданэнерго»

| | |
|--------------------------------------|----------------|
| Установленная электрическая мощность | 473,2 МВт |
| Установленная тепловая мощность | 1 177,7 Гкал/ч |
| Протяженность сетей | 6,7 тыс. км |

7. ОАО «Камчатскэнерго»

| | |
|--------------------------------------|----------------|
| Установленная электрическая мощность | 458,9 МВт |
| Установленная тепловая мощность | 1 392,6 Гкал/ч |
| Протяженность сетей | 3,8 тыс. км |

8. ОАО «Сахалинэнерго»

| | |
|--------------------------------------|-------------|
| Установленная электрическая мощность | 572,95 МВт |
| Установленная тепловая мощность | 665 Гкал/ч |
| Протяженность сетей | 7,6 тыс. км |



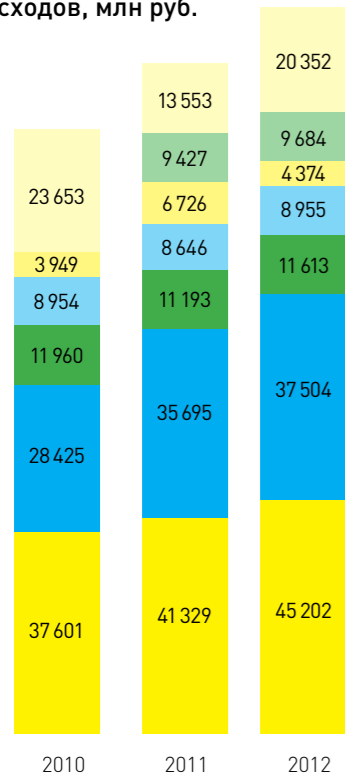
9 088

Установленная электрическая мощность МВт

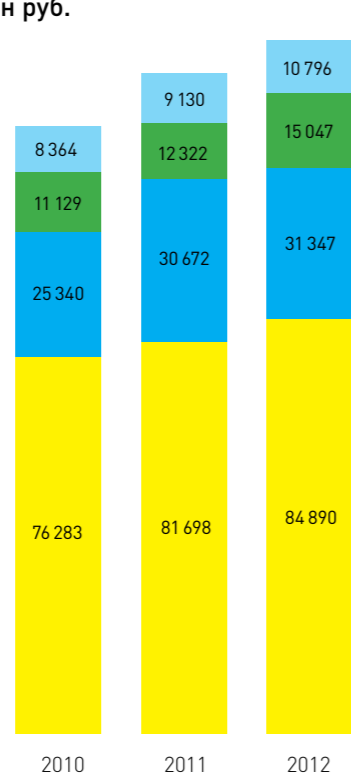
1.2. Основные финансово-экономические и производственные показатели деятельности

Основные финансово-экономические показатели

Структура операционных расходов, млн руб.

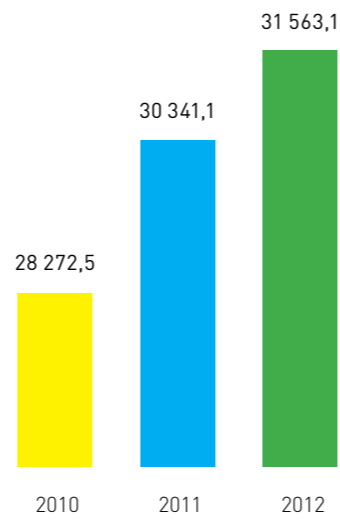


Структура выручки, млн руб.

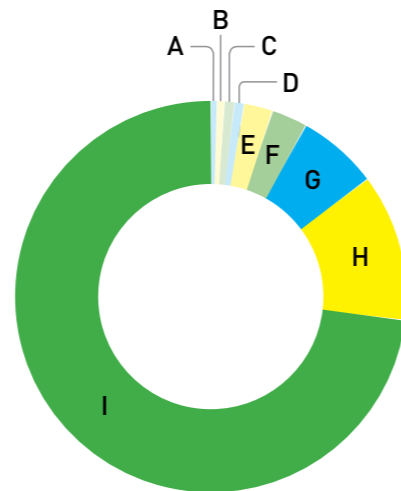


Основные производственные показатели

Выработка электрической энергии, млн кВт•ч

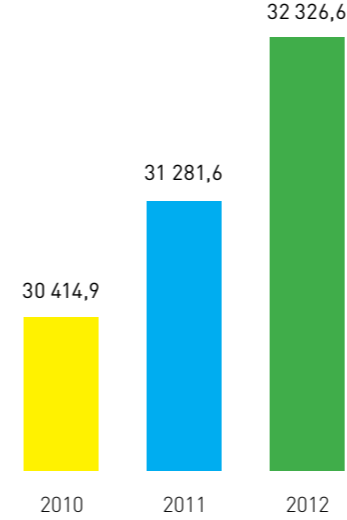


Структура выработки электрической энергии в 2012 году, %

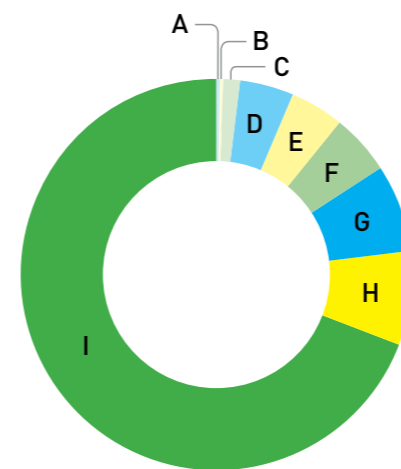


- A 0,4 ЮЭСК
- B 0,5 Магаданэнерго
- C 0,7 Чукотэнерго
- D 0,8 Сахаэнерго
- E 2,6 Передвижная энергетика
- F 3,1 Камчатскэнерго
- G 6,7 Сахалинэнерго
- H 12,0 АК «Якутскэнерго»
- I 73,2 ДГК

Отпуск тепловой энергии, тыс. Гкал

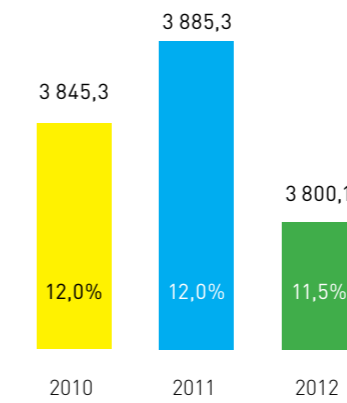


Структура отпуска тепловой энергии в 2012 году, %

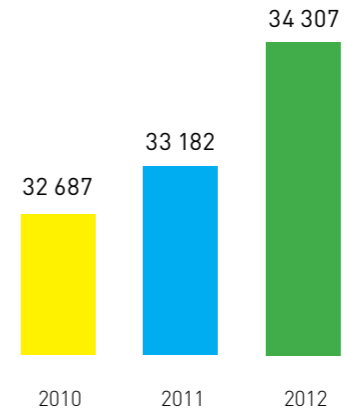


- A 0,2 ЮЭСК
- B 0,3 Сахаэнерго
- C 1,6 Чукотэнерго
- D 4,2 Магаданэнерго
- E 4,5 Теплоэнергосервис
- F 5,1 Сахалинэнерго
- G 7,2 Камчатскэнерго
- H 7,7 АК «Якутскэнерго»
- I 69,2 ДГК

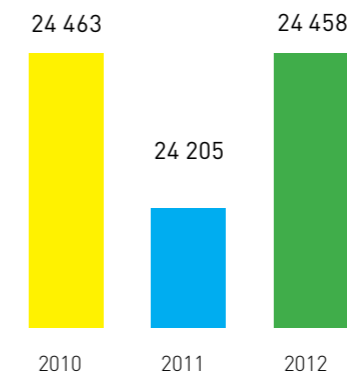
Потери электроэнергии, млн кВт•ч



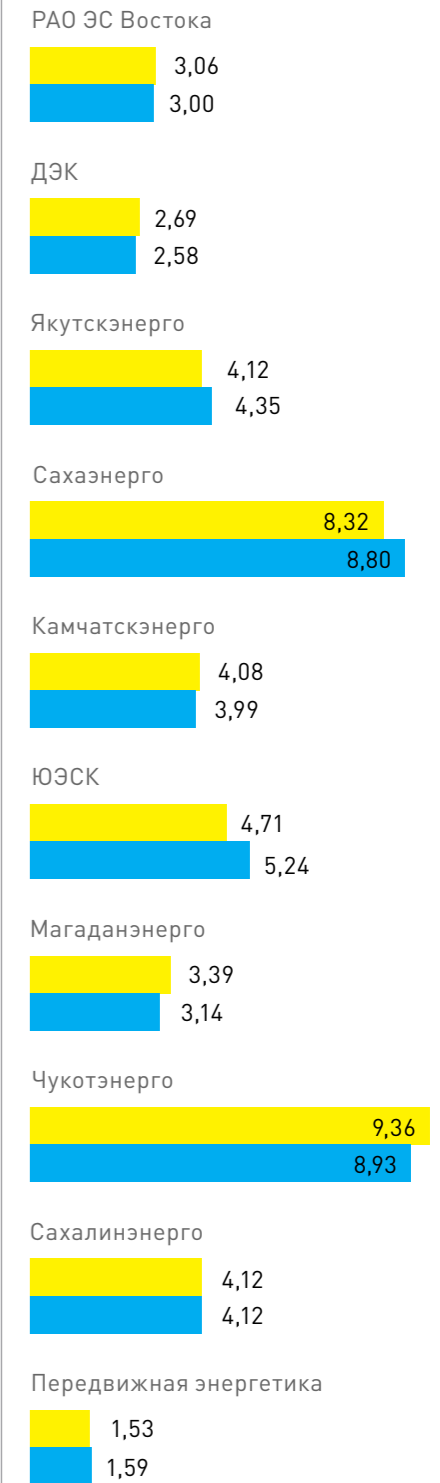
Объем реализации электрической энергии на розничном рынке ДФО, млн кВт•ч



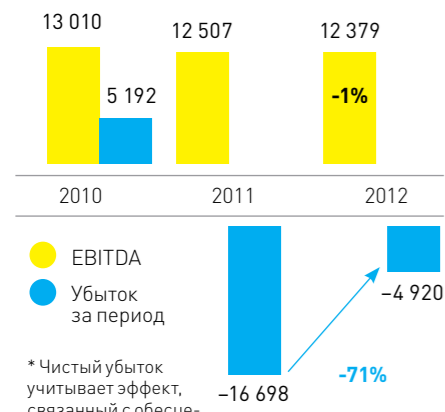
Объем реализации тепловой энергии на розничном рынке ДФО, тыс. Гкал



Цена продажи электроэнергии конечным потребителям, руб./кВт•ч

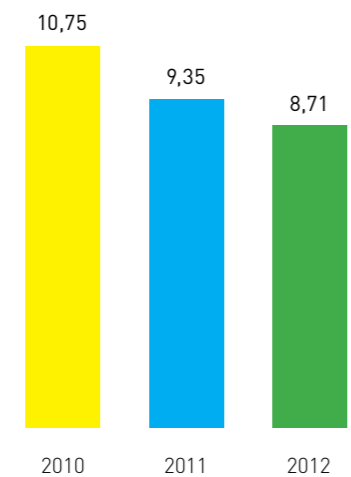


Чистый убыток* и EBITDA, млн руб.



* Чистый убыток учитывает эффект, связанный с обесценением основных средств Группы.

Рентабельность EBITDA, %



1.3. Обращения

Обращение Председателя Совета директоров



Четыре крупнейшие стройки региональной тепловой генерации обеспечены финансированием благодаря докапитализации ОАО «РусГидро». Дополнительный объем финансирования составит 50 млрд руб.

Компании появятся новые современные высокотехнологичные мощности, что повысит надежность оказываемых Обществом услуг и оздоровит инвестиционный климат Дальнего Востока в целом. При этом, в 2012 году Общество уже добилось конкретных результатов: принят в эксплуатацию 5-й энергоблок Южно-Сахалинской ТЭЦ-1, заложены первые камни в фундамент ТЭЦ «Восточная».

Главным событием 2012 года для энергетики Дальнего Востока, безусловно, стало подписание Указа «О дальнейшем развитии открытого акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро». Благодаря ему, четыре крупнейшие стройки региональной тепловой генерации обеспечены финансированием. По всем четырем проектам уже ведутся подготовительные работы, и я уверен, что нам удастся оправдать доверие Президента, выполнив все работы качественно и в срок.

В 2012 году продолжилась работа по унификации бизнес-процессов ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в соответствии

со стандартами Группы «РусГидро». Проведен ряд совместных мероприятий, направленных на формирование единого подхода к корпоративному управлению, закупкам и другим аспектам деятельности. Убежден, что в результате этих мероприятий деятельность Компании станет более открытой для всех заинтересованных сторон.

На протяжении всего года деятельность ОАО «РАО Энергетические системы Востока» проходила при активном участии акционеров и Совета директоров. Принятые менеджментом и органами управления решения способствовали надежному выполнению Обществом его обязательств перед потребителями и успешной реализации инвестиционных проектов.

Нельзя не отметить стремление Холдинга к диверсификации используемых источников энергии, готовность менеджмента к реализации потенциала альтернативной энергетики Дальневосточного федерального округа. Это не только расширяет инновационную составляющую деятельности ОАО «РАО Энергетические системы Востока», но и подчеркивает стремление общества соответствовать принципам устойчивого развития.

2013 год станет для ОАО «РАО Энергетические системы Востока» временем больших начинаний и новых вызовов. Но я уверен, что, учитывая профессионализм менеджмента и всего коллектива Компании, будущее энергетики Дальнего Востока — в надежных руках.

Председатель Совета директоров
ОАО «РАО Энергетические системы Востока»
Е.В. Дод

Обращение Генерального директора



В 2012 году на сжигание природного газа переведены Камчатская ТЭЦ-1, котлоагрегат № 12 Хабаровской ТЭЦ-1, а также котлоагрегаты № 7 и № 8 Владивостокской ТЭЦ-2. Газификация объектов – это долгосрочная программа, которая будет продолжена и в будущем.

В 2012 году ОАО «РАО Энергетические системы Востока» приступило к активной фазе развития принципиально нового для нас вида генерации — альтернативной энергетики. На Дальнем Востоке зоны децентрализованного энергоснабжения наиболее перспективны для внедрения проектов по ВИЭ. В настоящее время энергоснабжение отдаленных поселков обеспечивается дизельными станциями с очень высокой стоимостью привозного топлива, кроме того, такие станции наносят ущерб окружающей среде. Строительство возобновляемой генерации в изолированных поселках не только снижает экологические риски, но и ведет в перспективе к сокращению затрат на топливо, что позволяет достичь экономической эффективности при реализации подобных проектов. Действующие солнечные электростанции в поселках Южюгей и Батамай в Якутии уже показали перспективность использования ВИЭ на Дальнем Востоке. Общая стоимость проектов «чистой» энергетики, которые будут введены к 2020 году, составляет более 3 млрд руб.

Уважаемые акционеры!

2012 год стал для ОАО «РАО Энергетические системы Востока», как и для всего Дальневосточного региона, по-настоящему прорывным. Дальний Восток приобрел статус одного из приоритетных регионов для дальнейшего интенсивного развития в рамках государственной политики. Для нас, как энергокомпании, это означает, что региону в скором времени потребуются новые энергетические мощности. И уже в 2012 году мы начали активную работу по приросту энерго мощностей.

Главным нашим событием в 2012 году, конечно же, стал ввод в эксплуатацию 5-го энергоблока Южно-Сахалинской ТЭЦ-1. Островная энергосистема получила, таким образом, прирост в 91,2 МВт установленной мощности, что в конечном итоге позволяет избежать регулярных веерных отключений на Сахалине. Оптимальный режим генерации на острове установится, когда будет запущен 4-й блок станции, работы по этому блоку активно велись на протяжении всего 2012 года. Кроме того, был дан старт сразу двум масштабным энерго стройкам: Якутская ГРЭС-2 и ТЭЦ «Восточная» в г. Владивосток.

Одним из основных направлений деятельности Холдинга стала газификация энергообъектов, которая позволяет радикально снизить вредные выбросы в атмосферу.

На протяжении 2012 года предприятия Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» успешно справлялись со своей основной задачей — бесперебойным энергоснабжением Дальневосточного федерального округа. Производственные показатели в 2012 году значительно улучшились. Выработка электроэнергии за прошлый год выросла на 4% — до 31 563 млн кВт•ч по сравнению с 2011 годом. Отпуск тепла электростанциями и котельными энергокомпаний Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» за 2012 год составил 32 326,6 тыс. Гкал, что на 3% больше, чем в 2011 году. В структуре выработки электрической энергии 73% пришлось на ОАО «Дальневосточная генерирующая компания».

Позитивная динамика производства связана с реализацией масштабных федеральных проектов в регионе. В частности, г. Владивосток в 2012 году принял Саммит АТЭС. Большую роль в успехе мероприятия сыграло бесперебойное энергообеспечение.

Наша деятельность лежит в русле государственного вектора на форсированную модернизацию дальневосточных территорий. Развивая энергетику Дальнего Востока, мы являемся надежным партнером государства, работающим на благо Дальневосточного региона.



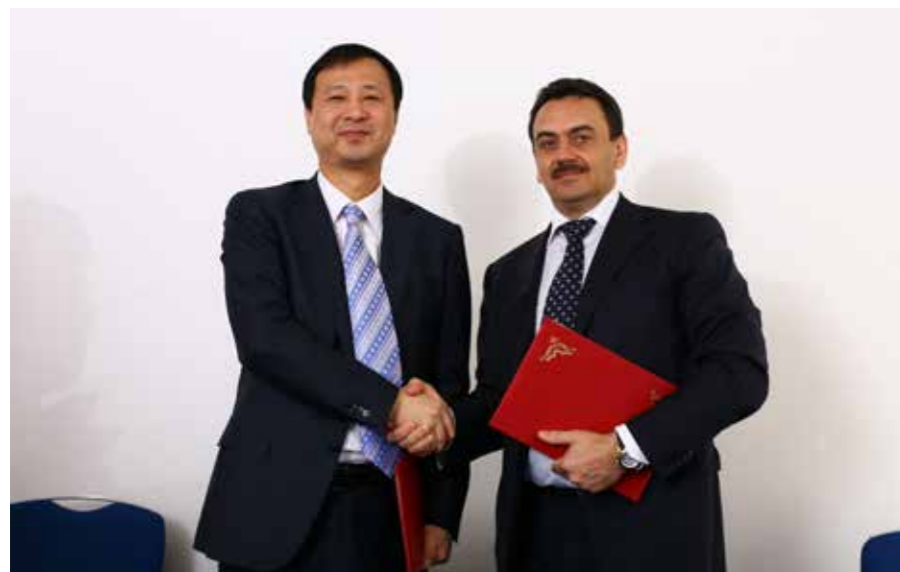
Начало строительства Якутской ГРЭС-2

Генеральный директор
ОАО «РАО Энергетические системы Востока» **С.Н. Толстогузов**

1.4. Ключевые события

Январь

Завершено размещение акций ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в рамках дополнительного выпуска, зарегистрированного ФСФР России 24 мая 2011 года. Количество акций, фактически размещенных по открытой подписке, — 2 317 068 930 штук, что составляет 63,71% от общего количества ценных бумаг дополнительного выпуска, подлежащих размещению. Общая сумма денежных средств, внесенных в качестве оплаты акций дополнительного выпуска, составила 1 158 534 465 руб. Привлеченные средства направляются на реализацию ключевых инвестиционных проектов.



Подписание Меморандума о взаимопонимании между Народным Правительством провинции Хэйлуцзян и ОАО «РАО Энергетические системы Востока»

Май

Народное Правительство провинции Хэйлуцзян и ОАО «РАО Энергетические системы Востока» подписали Меморандум о взаимопонимании. Документ стал итогом дружественных переговоров по вопросам развития электроэнергетического сектора Дальневосточного федерального округа. Основной акцент во взаимодействии сделан на проекте по строительству Уссурийской ТЭЦ, учитывая опыт китайских компаний в строительстве генерирующих объектов и большой потенциал в производстве современного электроэнергетического оборудования.

Июнь

Акционеры ОАО «РАО Энергетические системы Востока» на годовом общем собрании утвердили годовой отчет и бухгалтерскую отчетность Общества по итогам 2011 года, а также отчет о прибылях и убытках. Принимая во внимание полученный Обществу убыток в размере 6,1 млрд руб., акционеры приняли решение не выплачивать дивиденды по акциям Общества всех категорий. Кроме того, на годовом общем собрании акционеров был переизбран состав Совета директоров Общества, и избран новый состав Ревизионной комиссии.

ОАО «РАО Энергетические системы Востока» и японские компании «Соджиц Корпорэйшн», «Кавасаки Хэви Индастриз, Лтд.» подписали Меморандум о взаимопонимании и сотрудничестве по осуществлению когенерационных проектов на территории Дальнего Востока. Документ был подписан во время 5-го Российско-Японского инвестиционного форума в г. Казани. В рамках сотрудничества стороны договорились определить основные принципы дальнейшего взаимодействия по осуществлению электроэнергетических проектов на Дальнем Востоке.

ОАО «РАО Энергетические системы Востока» и французская компания Dalkia Eastern Europe S.A.S (международный оператор по эксплуатации систем городского теплоснабжения) подписали Меморандум о взаимопонимании в рамках XVI Петербургского международного экономического форума. Меморандум предполагает обсуждение возможного сотрудничества в сфере реализации проектов в области управления и модернизации объектов теплоснабжения, а также в сфере повышения энергоэффективности, внедрения инноваций и передовых технологий.

ОАО «РАО Энергетические системы Востока» приступило к строительству 1-й очереди новой станции в Республике Саха (Якутия) – Якутской ГРЭС-2 с электрической мощностью 170 МВт и тепловой 160 Гкал/ч. В торжественном мероприятии, приуроченном к началу строительства, приняла участие Президент Республики Саха (Якутия) Егор Борисов, Председатель Правления ОАО «РусГидро» Евгений Дод и Генеральный директор ОАО «РАО Энергетические системы Востока» Сергей Толстогузов.



Пуск 5-го энергоблока Южно-Сахалинской ТЭЦ-1

Июль

ОАО «РАО Энергетические системы Востока» приступило к строительству новой станции в г. Владивостоке — ТЭЦ «Восточная» (ГТУ-ТЭЦ на площадке ЦПВБ) электрической мощностью 139 МВт и тепловой 420 Гкал/ч. Ввод этой ТЭЦ позволит обеспечить около 20% потребности города в электроэнергии, а также решить вопрос теплоснабжения новых жилых районов. С вводом ТЭЦ «Восточная» увеличится мощность теплоисточников г. Владивостока, будет создан необходимый резерв для теплоснабжения, а также для дальнейшего развития города.

Август

ОАО «РАО Энергетические системы Востока» ввело в эксплуатацию 5-й энергоблок Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 на базе двух газотурбинных установок General Electric общей мощностью 91,16 МВт. Это крупнейший ввод в тепловой генерации на Сахалине за 30 лет. Появление новой генерации позволит постепенно вывести устаревшие мощности Сахалинской ГРЭС и обеспечит необходимый резерв мощности в энергосистеме.

Сентябрь

ОАО «РАО Энергетические системы Востока» и ОАО «Мечел-Майнинг» подписали Договор о сотрудничестве в области поставок угольной продукции Эльгинского месторождения. В соответствии с документом, ОАО «РАО Энергетические системы Востока» планирует провести опытное сжигание каменного угля производства Эльгинского угольного комплекса на электростанциях ОАО «ДГК». В свою очередь, ОАО «Мечел-Майнинг» готово осуществить поставку на электростанции ОАО «ДГК» данного топлива для опытного сжигания по ценам не выше действующих на момент поставки других поставщиков.

Дальневосточный банк ОАО «Сбербанк России» и ОАО «РАО Энергетические системы Востока» подписали соглашение об открытии резервного аккредитива на сумму 44,7 млн долларов США. Аккредитив будет открыт в пользу General Electric, являющегося поставщиком газотурбинных установок в рамках реализуемого ОАО «РАО Энергетические системы Востока» проекта по строительству ТЭЦ в г. Владивостоке.



Начало строительства ТЭЦ «Восточная» в г. Владивосток

Октябрь

ОАО «РАО Энергетические системы Востока» объявляет публичную оферту о приобретении у акционеров ОАО АК «Якутскэнерго» обыкновенных акций по цене 0,31527 руб. за одну акцию. Необходимость направления обязательного предложения акционерам ОАО АК «Якутскэнерго» продиктована приобретением контроля со стороны Группы «РусГидро» (ОАО «РусГидро совместно с ОАО «РАО Энергетические системы Востока») над долей голосующих акций ОАО АК «Якутскэнерго», превышающей 75%.

Ноябрь

Холдинг «РАО Энергетические системы Востока» подвел итоги подготовки к работе в осенне-зимний период (ОЗП) 2012–2013 годов. Все компании Холдинга получили паспорта готовности без замечаний в соответствии с графиком. В целом на ремонтную программу «РАО Энергетические системы Востока» затратило 8,6 млрд руб. В ходе ремонтной кампании было отремонтировано 248 турбоагрегатов, 354 котлоагрегатов, 20 генераторов, 137 трансформаторов, 4 293 км электрических и 54 км тепловых сетей.

ОАО «РусГидро», действующее в интересах своей дочерней Компании — «РАО Энергетические системы Востока», и ОАО «НК «Роснефть» заключили соглашение о сотрудничестве в области поставок газа и нефтепродуктов на энергообъекты Дальневосточного федерального округа. Соглашение направлено на повышение энергетической безопасности, надежности энергоснабжения и поддержку генерирующих мощностей в ДФО.

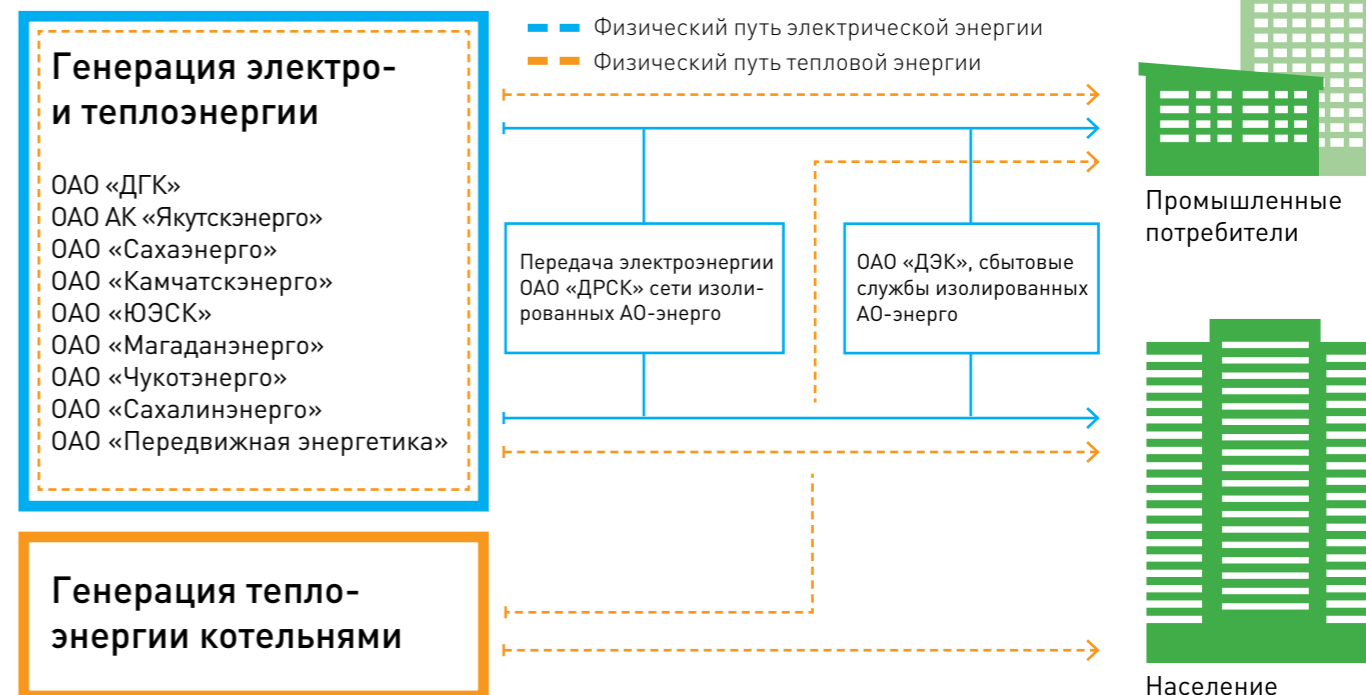
Декабрь

ОАО «РусГидро» и Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР) подписали договор поручительства на строительство ТЭЦ «Восточная» в г. Владивостоке. В свою очередь, генеральный директор ОАО «РАО Энергетические системы Востока» Сергей Толстогузов подписал с банком кредитное соглашение на строительство ТЭЦ «Восточная». Сумма кредита составляет 4 млрд руб., срок – до 12 лет. Средства будут направлены на финансирование инвестиционного проекта по строительству ТЭЦ «Восточная» (ГТУ-ТЭЦ на площадке ЦПВБ в г. Владивостоке), а также рефинансирование текущей задолженности Холдинга.

2. Описание бизнеса

На горизонте 2020 года ОАО «РАО Энергетические системы Востока» и его дочерние компании будут представлять собой вертикально интегрированный холдинг, являющийся ключевым производителем и поставщиком электрической и тепловой энергии на территории ДФО.

2.1. Бизнес-модель



Структура акционерного капитала, %

| | 01.01.2012 | 31.12.2012 |
|--|------------|------------|
| ОАО «РусГидро» | 69,28 | 65,75 |
| Физические лица, прочие юридические лица и номинальные держатели | 30,71 | 30,96 |
| Собственность субъектов РФ | 0,01 | 0,01 |
| РФ в лице Росимущества | - | 3,28 |

2.2. Стратегия Компании

Одной из ключевых задач в 2012 году являлась задача по интеграции ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в Группу «РусГидро». В 2012 году была проведена синхронизация процессов стратегического управления Холдинга и ОАО «РусГидро» и внедрена система КПЭ, что позволило повысить оперативность формирования консолидированного бизнес-плана группы компаний ОАО «РусГидро», своевременно анализировать результаты деятельности и принимать управленческие решения, направленные на повышение эффективности деятельности Группы.

Деятельность Холдинга будет направлена на:

1. обеспечение надежной и безопасной эксплуатации активов, повышение энергоэффективности;
2. внедрение новейших технологических решений и лучших практик построения системы управления;
3. развитие перспективных направлений деятельности, включая возобновляемую энергетику;
4. создание стратегических альянсов с ключевыми игроками в прочих отраслях промышленности ДФО;
5. расширение рынков сбыта электрической и тепловой энергии, развитие внешне-экономических отношений со странами АТР в области ТЭК.

70% Доля отпуска тепла на Дальнем Востоке

3,4% Доля Холдинга в общероссийской выработке электрической энергии в 2012 году

68,5% в выработке на Дальнем Востоке

2.3. Управление рисками

Ключевые риски и меры по их предотвращению / минимизации

Политика в области внутреннего контроля и управления рисками Холдинга соответствует международным стандартам риск-менеджмента ISO 31000 и ISO 31010 и принципам COSO ERM

Для снижения негативного воздействия рисков на свою деятельность в 2012 году ОАО «РАО Энергетические системы Востока» начало внедрение корпоративной системы управления рисками.

В рамках мероприятий по внедрению системы риск-менеджмента Холдинга были утверждены:

- Политика в области внутреннего контроля и управления рисками Холдинга;
- Сводный реестр стратегических рисков Холдинга на период 2013–2014 годов.



| Описание | Меры по предотвращению / минимизации |
|--|--|
| Региональные риски Часть регионов, в которых осуществляет деятельность Холдинг, являются регионами с недостаточно развитой инфраструктурой, а также находятся в сейсмоопасных зонах, связанных с повышенной опасностью стихийных бедствий и повышенной сейсмической активностью. | Учитывая данные риски, строительство и эксплуатация объектов в этих регионах выполняются с учетом сейсмической активности, создаются запасы сырья и материалов для нормальной деятельности предприятий Холдинга, в случае задержек поставок предусматриваются альтернативные варианты доставки оборудования и материалов. |
| Рыночные риски Риск неэффективности деятельности энергосбытовых ДЗО; риск снижения выручки от продажи электроэнергии, мощности и тепловой энергии. | В рамках повышения эффективности энергосбытовой деятельности ДЗО / сохранения уровня их выручки проводится непрерывная работа по обеспечению их соответствия статусу «Гарантирующего поставщика» (ГП), повышение качества обслуживания потребителей (развитие центров обслуживания потребителей), «адресная» работа с крупными потребителями электроэнергии, по которым существует риск отказа работы с ГП. Взаимодействие с сетевыми организациями, разработка совместных программ с ТСО по снижению коммерческих потерь, выявление и недопущение случаев бездоговорного потребления, работа с потребителями по безучетному потреблению. |
| Кредитные риски К кредитному риску Общество относит риск возникновения убытков вследствие неисполнения либо неполного или несвоевременного исполнения должниками финансовых обязательств перед Обществом в соответствии с условиями договоров. К сделкам с потенциальным кредитным риском Общество прежде всего относит выданные займы. Кроме этого, риску финансовых потерь подвержены также операции по прочим договорам с контрагентами Общества. | Поскольку операции по выдаче займов осуществляются Обществом исключительно со своими ДЗО (ВЗО), кредитный риск оценивается Обществом как незначительный. С целью минимизации данного риска ОАО «РАО Энергетические системы Востока» реализует продуманную кредитную политику, включающую детальный анализ финансового состояния заемщика и предполагающую выдачу займа только при наличии у ДЗО (ВЗО) источников его возврата. С целью снижения риска по операциям по прочим договорам с контрагентами Общество проводит конкурентные закупочные процедуры при осуществлении закупок, исключает из договоров с контрагентами условия об авансировании, предварительно оценивает и осуществляет последующий мониторинг финансового состояния контрагентов. |
| Риски ликвидности Дефицит средств, получаемых из внешних источников, на проведение запланированных инвестиций; рост дебиторской задолженности за поставку электроэнергии и мощности, теплоэнергии; риски краткосрочной ликвидности. | С целью управления рисками данной группы ОАО «РАО Энергетические системы Востока» активно проводит на предприятиях Холдинга мероприятия по повышению эффективности управления дебиторской задолженностью за поставку электроэнергии и мощности, теплоэнергии, направленные на повышение ее собираемости. |
| Операционные / производственные риски Дефицит ресурсов на исполнение производственной программы; нехватка ключевого персонала во всех сферах деятельности Общества; риски в области топливообеспечения. | Для управления рисками данной группы Общество предпринимает дополнительные меры по повышению качества проведения регламентированных закупочных процедур, усиливает работу с поставщиками и подрядчиками предприятий Холдинга с целью повышения их ответственности, проводит формирование кадрового резерва за счет внутренних и внешних кадровых ресурсов, организует работу с высшими и средне-специальными учебными заведениями по вопросу подготовки необходимых кадров. |
| Экологические риски Чрезвычайные ситуации природного и техногенного характера. | Планирование и проведение мероприятий на период угрозы лесных пожаров и наводнений, комплекса мероприятий по повышению устойчивости функционирования (ПУФ) структурных подразделений в период угрозы возникновения ЧС природного характера, проведение НИОКР на тему «Исследование влияния солнечной и геомагнитной активности (космической погоды) на электротехническое оборудование тепловых электрических станций». |

3. Финансовые результаты*

Основными факторами, повлиявшими на доходы от текущей деятельности, в 2012 году стали: рост электропотребления на Дальнем Востоке с учетом изолированных зон на 3,2%; снижение среднеотпускного тарифа на электроэнергию, реализуемую энергокомпаниями ОАО «РАО Энергетические Системы Востока», на 2% к аналогичному периоду предыдущего года до 3 руб./кВт•ч за счет увеличения полезного отпуска электрической энергии и изменения условий трансляции цены на ОРЭМ ОЭС Востока; увеличение экспорта электроэнергии в КНР на 112% относительно 2011 года вследствие ввода в эксплуатацию I очереди ВЛ 500 кВ «Амурская-Хэйхэ» (до госграницы с КНР).

137 684
млн руб.

Расходы по текущей деятельности

12 379
млн руб.

EBITDA

4 920
млн руб.

Убыток за период

* По МСФО

Ключевые финансовые показатели, млн руб.

| | 2010 | 2011 | 2012 | Изм., % |
|--|--------------|--------------|----------------|-------------|
| Выручка с учетом государственных субсидий | 123 116 | 133 822 | 142 080 | 6% |
| Расходы по текущей деятельности | (116 347) | (126 569) | (137 684) | 9% |
| Убыток от пересмотра стоимости активов Группы выбытия и экономического обесценения основных средств* | (4 282) | (20 262) | (5 784) | -71% |
| ЕБИТДА** | 13 010 | 12 507 | 12 379 | -1% |
| Скорректированная прибыль / (убыток) от текущей деятельности*** | 6 769 | 7 253 | 4 396 | -39% |
| Прибыль / (Убыток) за период | 5 192 | (16 698) | (4 920) | -71% |
| Итого совокупный доход за период | 6 769 | 3 839 | (8 459) | п.а. |

* Руководство проанализировало текущую экономическую ситуацию и пришло к выводу, что на конец отчетного периода существуют признаки обесценения нетто, эффект от которого составил 5 784 млн руб.

** Показатель ЕБИТДА определяется как прибыль от текущей деятельности за вычетом амортизации и убытка от обесценения основных средств и других неденежных доходов и расходов.

*** Прибыль от текущей деятельности скорректирована на эффекты, связанные с обесценением основных средств Группы.

Структура выручки, млн руб.

| | 2010 | 2011 | 2012 | Изм., % |
|---|----------------|----------------|----------------|-----------|
| Реализация электроэнергии и мощности | 76 283 | 81 698 | 84 890 | 4% |
| Реализация теплоты | 25 340 | 30 672 | 31 347 | 2% |
| Прочая выручка* | 13 129 | 12 322 | 15 047 | 22% |
| Итого доходы от текущей деятельности | 114 752 | 124 692 | 131 284 | 5% |

* Прочая выручка (11% от доходов от текущей деятельности) включает в себя доходы от транспортировки электроэнергии и тепловой энергии, от выполнения работ по капитальному строительству, от технологического присоединения к сети, от продажи покупных товаров, от услуг по аренде и от предоставления транспортных услуг.



Ключевые финансовые показатели, млн руб.



Продажа мощности

Выручка от реализации мощности увеличилась за 2012 год по сравнению с 2011 годом на 636 млн руб., или 62%, и составила 1 654 млн руб. Единственным продавцом мощности в Холдинге является ОАО «Дальневосточная энергетическая компания».

Государственные субсидии

В соответствии с распоряжением Правительства некоторые регионы Российской Федерации подпадают под государственное субсидирование. Данные субсидии представляют собой компенсацию за низкие тарифы на тепло- и электроэнергию, по которым производится реализация в этих регионах.

В течение 2012 года Группа получила государственные субсидии в размере 10 796 млн руб., что на 18% больше, чем субсидии, полученные в течение 2011 года.

Прибыль от текущей деятельности

| | 2010 | 2011 | 2012 | Изм., % |
|---|-----------|-----------|-----------|---------|
| Доходы от текущей деятельности | 114 752 | 124 692 | 131 284 | 5% |
| Государственные субсидии | 8 364 | 9 130 | 10 796 | 18% |
| Расходы по текущей деятельности | (116 347) | (126 569) | (137 684) | 9% |
| Убыток от экономического обесценения основных средств | (4 282) | (20 262) | (5 784) | (71%) |
| Убыток от текущей деятельности | 2 487 | (13 009) | (1 388) | (89%) |

Убыток от текущей деятельности снизился за 12 месяцев 2012 года на 11 621 млн руб., или 89%, по сравнению с 12 месяцами 2011 года (с 13 009 млн руб. до 1 388 млн руб.). Снижение убытка от текущей деятельности за 12 месяцев 2012 года обусловлено снижением убытка от экономического обесценения основных средств на 14 478 млн руб.

По итогам 2012-го финансового года Группа «РАО Энергетические системы Востока» без учета убытка от экономического обесценения основных средств получила прибыль от текущей деятельности в размере 4 396 млн руб., что на 39% меньше аналогичного показателя прошлого года.

Операционные расходы

| | 2011 | 2012 | Изм., % |
|---|----------------|----------------|-----------|
| Приобретение топлива | 41 329 | 45 202 | 9% |
| Зарплата, выплаты работникам и налоги, связанные с зарплатой | 35 695 | 37 504 | 5% |
| Расходы на распределение электроэнергии | 11 193 | 11 613 | 4% |
| Покупка электроэнергии и мощности | 8 646 | 8 955 | 4% |
| Расходы на приобретение прочих материалов | 7 145 | 7 128 | (1%) |
| Списание и начисление убытка от обесценения дебиторской задолженности | (1 297) | 3 133 | (342%) |
| Амортизация основных средств | 6 725 | 4 374 | (35%) |
| Прочие услуги сторонних организаций | 5 082 | 5 141 | 1% |
| Затраты на ремонт и техническое обслуживание | 2 282 | 2 556 | 12% |
| Услуги субподрядчиков | 1 254 | 1 845 | 47% |
| Прочие расходы | 8 515 | 10 233 | 20% |
| Итого расходы по текущей деятельности | 126 569 | 137 684 | 9% |

Основные показатели финансового положения Холдинга в 2012 году

Размер активов Холдинга по состоянию на конец 2012 года вырос на 0,5% до 130 993 млн руб. Увеличение активов преимущественно связано с увеличением основных средств и товарно-материальных запасов. Внеоборотные активы Холдинга увеличились на 5% до 55 189 млн руб. за счет увеличения основных средств на 5% до 52 364 млн руб.

Капитал Холдинга по состоянию на 31 декабря 2012 года сократился на 26% до 21 495 млн руб. как следствие увеличения нераспределенного убытка до 17 098 млн руб.

Обязательства Холдинга по состоянию на 31 декабря 2012 года выросли на 8% до 109 498 млн руб. При этом:

- финансовый долг вырос на 1% до 52 636 млн руб.;
- долгосрочные займы сократились на 28% до 24 488 млн руб. с одновременным ростом краткосрочных заемных средств на 56% до 28 148 млн руб.;
- кредиторская задолженность выросла на 28% до 23 187 млн руб. за счет роста авансов на 76% до 6 161 млн руб.

Общая информация о денежных потоках Холдинга от текущей, инвестиционной и финансовой деятельности

На 31 декабря 2012 года денежные средства Холдинга (включая 38 млн руб., принадлежащие группе выбытия) составили 5 819 млн руб. (на 31 декабря 2011 года: 4 407 млн руб., включая 77 млн руб., принадлежащие группе выбытия).

Денежные потоки Холдинга от текущей, инвестиционной и финансовой деятельности в 2011–2012 годах, млн руб.

| | 2011 | 2012 | Изм., % |
|---|----------|----------|---------|
| Поступление денежных средств от текущей деятельности | 7 060 | 16 112 | 128 |
| Использование денежных средств на инвестиционную деятельность | (15 718) | (11 388) | (28) |
| (Использование) / поступление денежных средств от финансовой деятельности | 9 212 | (3 312) | (136) |

Чистые денежные средства, полученные от текущей деятельности, млн руб.

| | 2011 | 2012 | Изм., % |
|--|--------------|---------------|------------|
| Денежные потоки по текущей деятельности до изменений оборотного капитала | 12 385 | 12 311 | (1) |
| Изменения в оборотном капитале | (5 325) | 3 801 | (171) |
| Итого поступление денежных средств от текущей деятельности | 7 060 | 16 112 | 128 |

Поступление денежных средств от текущей деятельности включает в себя прибыль после налогообложения, скорректированную на ряд неденежных статей (начисленная амортизация, убыток от обесценения основных средств, финансовые доходы/расходы, доля в прибылях/убытках зависимых обществ, изменения оборотного капитала и прочее).

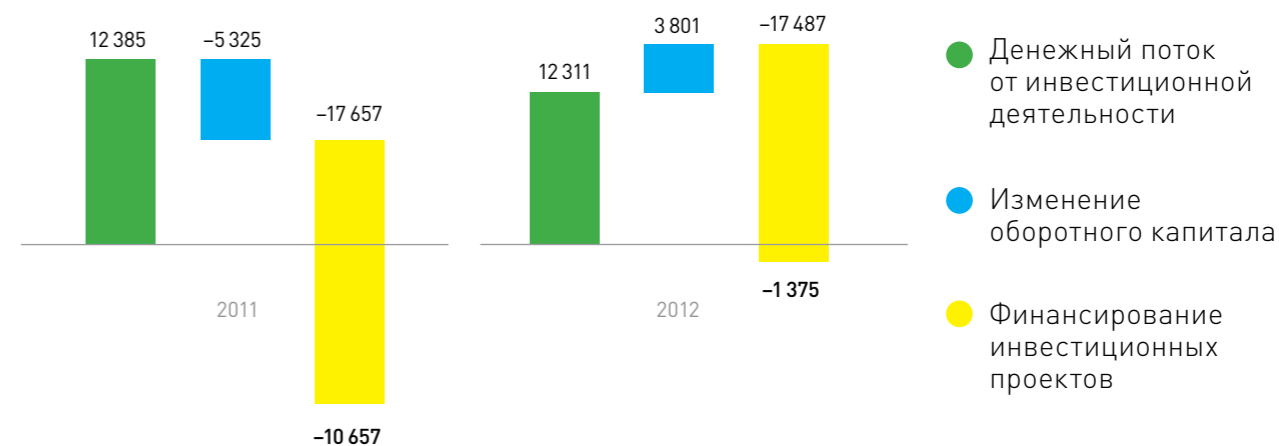
За 12 месяцев 2012 года размер чистого притока денежных средств от текущей деятельности увеличился на 9 052 млн руб., или на 128%, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Данное увеличение обусловлено в большей степени снижением прироста дебиторской задолженности в 2012 году по сравнению

с аналогичным периодом в 2011 году по реализованным товарам и услугам, при одновременном увеличении прироста кредиторской задолженности. Общее изменение по статьям составило соответственно 3 247 и 5 647 млн руб.

Чистые денежные средства, использованные на инвестиционную деятельность, млн руб.

| | 2011 | 2012 | Изм., % |
|---|-----------------|-----------------|-------------|
| Приобретение основных средств | (17 685) | (17 487) | (1) |
| Поступления от продажи основных средств | 387 | 129 | (67) |
| Размещение денежных средств на депозитах и приобретение прочих финансовых вложений | (7 215) | (9 942) | 38 |
| Возврат депозитов и поступление от продажи прочих финансовых вложений | 8 458 | 15 328 | 81 |
| Проценты полученные | 694 | 660 | (5) |
| Увеличение доли в дочерних обществах, приобретение зависимых обществ и прочих финансовых вложений | (400) | (59) | (76) |
| Прочие поступления/выбытие | 43 | (17) | (140) |
| Итого использование денежных средств на инвестиционную деятельность | (15 718) | (11 388) | (28) |

Свободный денежный поток (FCFF), млн руб.



Использование денежных средств на инвестиционную деятельность за 12 месяцев 2012 года сократилось по сравнению с 12 месяцами 2011 года на 4 330 млн руб. За 12 месяцев 2012 года чистый отток денежных средств, использованных на инвестиционную деятельность Холдинга, сократился по сравнению с 12 месяцами 2011 года в результате:

- возврата кредитных ресурсов привлеченных для реализации инвестиционных программ;
- приобретения акций ОАО «Сахалинская энергетическая компания» на сумму 400 млн руб. в 2011 году, в 2012 году приобретение акций ОАО АК «Якутскэнерго» (увеличение доли в дочернем обществе) на сумму 59 млн руб.

Объем денежных средств, направленных на приобретение основных средств, т.е. на реализацию инвестиционной программы, сократился на 1% по сравнению с 2011 годом.

Чистые денежные средства, полученные от финансовой деятельности, млн руб.

| | 2011 | 2012 | Изм., % |
|--|--------------|----------------|--------------|
| Поступления заемных средств | 68 093 | 76 852 | 13 |
| Погашение заемных средств | (55 154) | (74 116) | 34 |
| Проценты уплаченные | (3 636) | (5 179) | 42 |
| Выплаченные дивиденды | - | (25) | (100) |
| Доход от выпуска акций | 748 | - | (748) |
| Платежи по финансовой аренде | (839) | (844) | 1 |
| Итого (использование) / поступление денежных средств от финансовой деятельности | 9 212 | (3 312) | (136) |

Чистое использование / поступление денежных средств от финансовой деятельности за 12 месяцев 2012 года сократилось по сравнению с 12 месяцами 2011 года на 12 524 млн руб. За 12 месяцев 2012 года чистый поток денежных средств, задействованных в финансовой деятельности Холдинга, уменьшился по сравнению с 12 месяцами 2011 года в результате сокращения разрыва между привлеченными и

погашенными за период заемными средствами с 12 939 млн руб. в 2011 году до 2 736 млн руб. в 2012 году. Еще одним фактором увеличения оттока денежных средств от финансовой деятельности стало увеличение суммы процентов, уплаченных по привлеченным займам, на 1 543 млн руб. в связи с увеличением общего количества привлеченных заемных средств и увеличением процентной ставки по вновь привлекаемым кредитам.

4. Операционные результаты

ДЗО ОАО «РАО Энергетические системы Востока» ведут основную операционную деятельность в Дальневосточном федеральном округе, кроме того, ДЗО ОАО «РАО Энергетические системы Востока» ОАО «Передвижная энергетика» обеспечивает электроэнергией изолированный энергоузел г. Лабитнанги ЯНАО (Передвижная электростанция «Лабитнанги») и потребителей ОЭС Урала (ПЭС «Казым», ПЭС «Уренгой»).

31 563,1
млн кВт•ч

Выработка электрической энергии в 2012 году

32 326,6
тыс. Гкал

Отпуск тепловой энергии в 2012 году

12%

Потери электрической энергии в сети

25%

тепловой энергии

Среднеотпускной тариф на электроэнергию, реализуемую энергокомпаниями Холдинга в 2012 году снизился на 2% к аналогичному периоду предыдущего года до

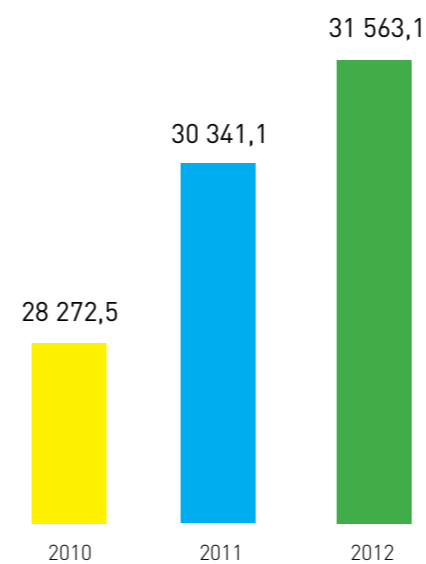
3
руб./кВт•ч

387
г/кВт•ч

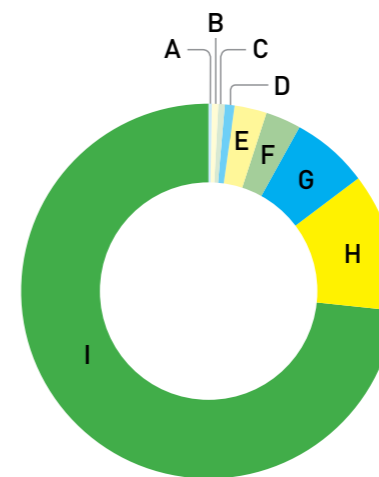
Удельный расход условного топлива

4.1. Производство электроэнергии и тепла

Выработка электроэнергии станциями Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» в 2010–2012 годах, млн кВт•ч



Структура выработки электроэнергии в 2012 году, %

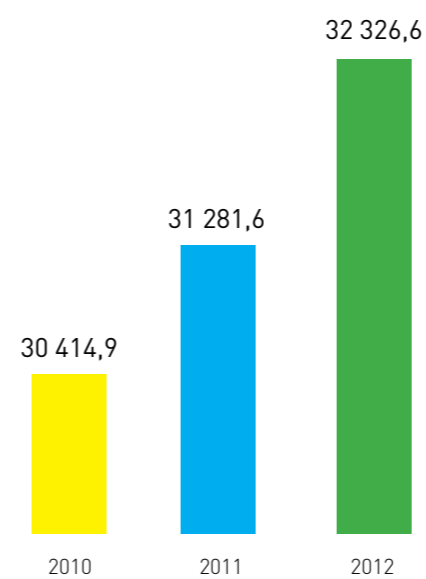


4,0% составил рост выработки электроэнергии станциями Холдинга в 2012 году. Существенное влияние на рост выработки оказало увеличение экспорта электроэнергии в КНР (на 112% относительно 2011 года)

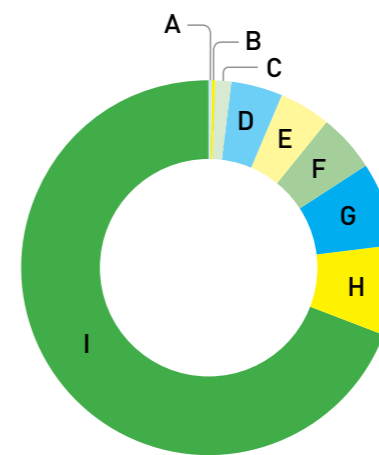
A 0,4 ЮЭСК
B 0,5 Магаданэнерго
C 0,7 Чукотэнерго
D 0,8 Сахаэнерго

E 2,6 Передвижная энергетика
F 3,1 Камчатскэнерго
G 6,7 Сахалинэнерго
H 12,0 АК «Якутскэнерго»
I 73,2 ДГК

Отпуск тепловой энергии станциями и котельными Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» в 2010–2012 годах, тыс. Гкал



Структура отпуска тепловой энергии в 2012 году, %



+ 3,3% составил рост выработки тепла электростанциями и котельными энергокомпаний Холдинга в 2012 году. Рост отпуска тепла по сравнению с прошлым годом связан с более низкой температурой наружного воздуха в IV квартале

A 0,2 ЮЭСК
B 0,3 Сахаэнерго
C 1,6 Чукотэнерго
D 4,2 Магаданэнерго

E 4,5 Теплоэнергосервис
F 5,1 Сахалинэнерго
G 7,2 Камчатскэнерго
H 7,7 АК «Якутскэнерго»
I 69,2 ДГК

Тарифы на электроэнергию и среднеотпускные цены на ОРЭМ

На 2012 год рост среднеотпускных тарифов на электрическую энергию, отпускаемую потребителям энергокомпаниями ОАО «РАО Энергетические системы Востока», в среднем составил 100,96%, в том числе в неценовой зоне Дальневосточного федерального округа рост тарифов — 101,1%, что составляет 278,12 коп/кВт•ч.

В утвержденных на 2011–2012 годы тарифах на электрическую энергию были учтены субсидии из федерального бюджета на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидиро-

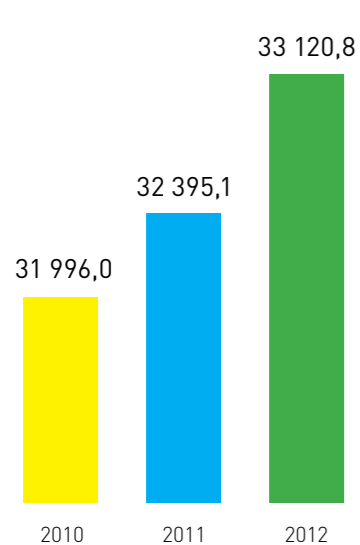
вания (2011 год: ОАО «ДЭК» Амурская область — 536,897 млн руб., ОАО «Чукотэнерго» — 978,73 млн руб.; 2012 год: ОАО «ДЭК» Амурская область — 272,540 млн руб., ОАО «Чукотэнерго» — 978,73 млн руб.).

При этом, часть энергокомпаний Холдинга, такие как ОАО «Камчатскэнерго», ОАО «Сахалинэнерго», ОАО «Чукотэнерго», ОАО «ДЭК» (территория Амурской области), поставляют электроэнергию потребителям по ценам ниже экономически обоснованного уровня за счет субсидирования бюджетами всех уровней.

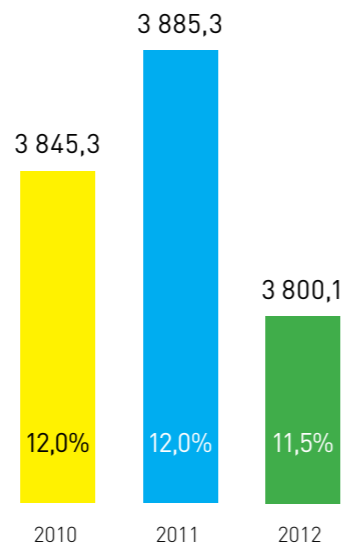


4.2. Передача электроэнергии

Отпуск электроэнергии по сетям Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» в 2010–2012 годах, млн кВт•ч



Потери электроэнергии в 2010–2012 годах, млн кВт•ч



Тарифы на передачу электроэнергии (включая RAB-регулирование)

Предельные уровни тарифов сформированы на 2012 год с календарной разбивкой, при этом увеличение сетевого тарифа со второго полугодия не выше 11%.

В рамках установленных предельных уровней РРО утверждены единые котловые тарифы на услуги по передаче электрической энергии с календарной разбивкой и определено НВВ ОАО «ДРСК».

На 2012–2017 годы для филиалов ОАО «ДРСК» на территории Амурской области, Еврейской автономной области, Хабаровского и Приморского краев утверждены долгосрочные тарифы на услуги по передаче электрической энергии для потребителей, рассчитанные методом доходности инвестированного капитала (RAB). Для потребителей филиала «Южно-Якутские электрические сети» утверждены долгосрочные тарифы индексным методом.

На 0,5%, или 85,2 млн кВт•ч, снизились потери электроэнергии в 2012 году. Снижение потерь обеспечено за счет технического перевооружения и реконструкции оборудования в рамках мероприятий по повышению энергоэффективности и снижению издержек по передаче электроэнергии.

4.3. Сбытовая деятельность

Сбыт электроэнергии

Оптовый рынок электроэнергии (мощности)

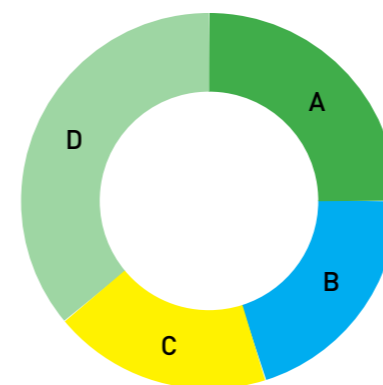
В ОЭС Востока реализована модель оптового рынка с единым закупщиком (ЕЗ). Поставщики электроэнергии и мощности продают электроэнергию и мощность по установленным для них тарифам единому закупщику. Покупатели оптового рынка приобретают электроэнергию и мощность у единого закупщика по ценам, рассчитанным Коммерческим оператором рынка (ОАО «АТС»), на основании установленных для покупателей ФСТ РФ индикативных цен. Функции единого закупщика выполняет ОАО «ДЭК» — гарантирующий поставщик на территориях Амурской области, Еврейской автономной области, Хабаровского и Приморского краев. Суммарный объем поставки ОАО «ДЭК» на розничном рынке составляет более 90 % от электропотребления ОЭС Востока. Гарантирующим поставщиком на территории юга Республики Саха (Якутия) является ОАО АК «Якутскэнерго».

По результатам деятельности ОАО «ДЭК» как единого закупщика на территории неценовой зоны Дальнего Востока оптового рынка электроэнергии (мощности) в 2012 году было куплено 30 719,74 млн кВт•ч. Стоимость покупки электроэнергии и мощности для ОАО «ДЭК» за 2012 год составила 39 424,49 млн руб. Фактическая средневзвешенная цена покупки электроэнергии и мощности для ОАО «ДЭК» в 2012 году сложилась в размере 1 283,36 руб./мВт•ч. За 2012 год выполнение сводного прогнозного баланса энергии (генерация) ФСТ России составило 23 103,2 млн кВт•ч, или 101,1%. В итоге стоимость товарной продукции (электроэнергия и мощность), поставленной на ОРЭМ за 2012 год, составила 34 595,346 млн руб.

Розничный рынок электроэнергии

За 2012 год полезный отпуск по электрической энергии в целом по Холдингу «РАО Энергетические системы Востока» составил 34 306,7 млн кВт•ч, что выше показателя 2011 года на 1 124,7 млн кВт•ч. Выручка составила 99 576,5 млн руб. и превысила показатель 2011 года на 865,2 млн руб.

Структура полезного отпуска электроэнергии, %

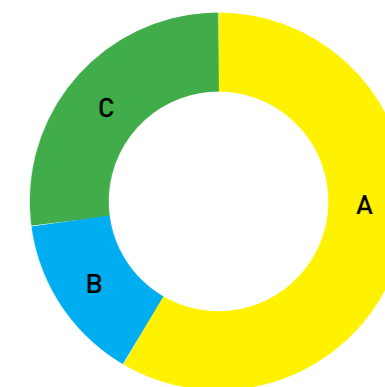


- А 24 Оптовые предприятия перепродавцы
- В 21 Промышленные потребители
- С 18 Население
- Д 37 Прочие

Сбыт тепла

За 12 месяцев 2012 года полезный отпуск тепловой энергии в целом по Холдингу «РАО Энергетические системы Востока» составил 24 458 тыс. Гкал, что выше показателя 2011 года на 255 тыс. Гкал. Выручка составила — 37 832,3 млн руб.

Структура полезного отпуска электроэнергии, %

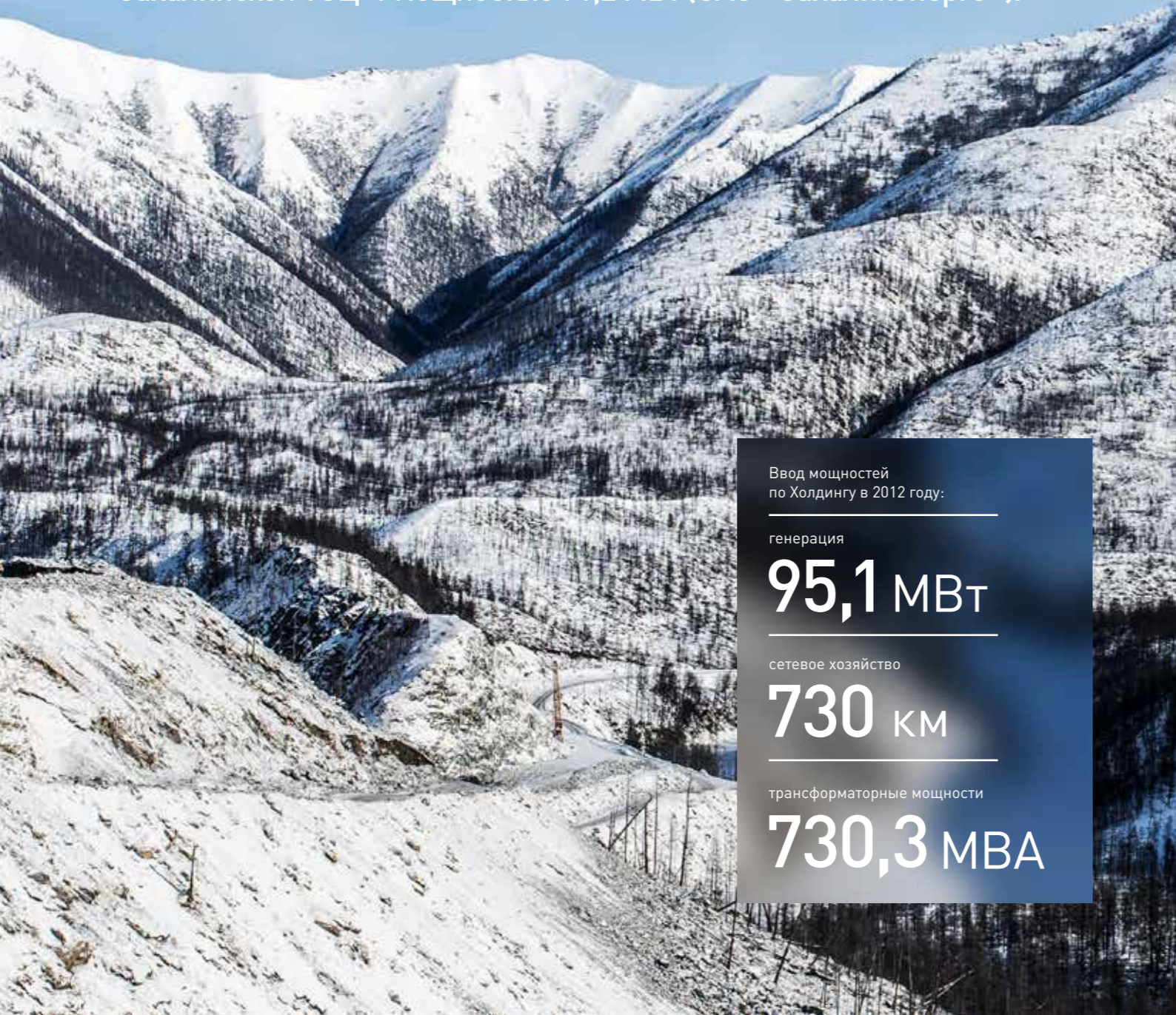


- А 57 Население, ТСЖ, ЖСК, УК
- В 15 Промышленные потребители
- С 28 Прочие

5. Инвестиции и инновации

Основные события реализации инвестиционной программы в 2012 году:

- завершение работ по строительству и реконструкции электросетевых объектов для проведения саммита АТЭС-2012 в г. Владивостоке;
- работы по переводу на природный газ котлоагрегатов на Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 (ОАО «Сахалинэнерго»), Камчатской ТЭЦ-1 (ОАО «Камчатскэнерго»), Владивостокской ТЭЦ-1, Владивостокской ТЭЦ-2, ТЭЦ «Северная» (ОАО «ДГК»);
- завершение строительства и ввод в работу 5-го энергоблока на Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 мощностью 91,2 МВт (ОАО «Сахалинэнерго»).



Ввод мощностей по Холдингу в 2012 году:

генерация

95,1 МВт

сетевое хозяйство

730 км

трансформаторные мощности

730,3 МВА

5.1. Инвестиции

В 2012 году ОАО «РАО Энергетические системы Востока» приступило к активной фазе реализации крупного инвестиционного проекта — Строительство ТЭЦ «Восточная» с установленной электрической мощностью 139,5 МВт и тепловой мощностью 420 Гкал/ч. Реализация проекта направлена на создание надежного электроснабжения юга Приморского края, покрытие роста электрических нагрузок в г. Владивостоке, ликвидацию дефицита электрической мощности.

Импульсом в продвижении данной программы стал подписанный в ноябре 2012 года Указ Президента России В.В. Путина о дальнейшем развитии ОАО «РусГидро» и выделении на эти цели 50 млрд руб. Средства от докапитализации ОАО «РусГидро» в соответствии с условием выделения бюджетных средств в оплату эмиссии должны быть направлены на реализацию первоочередных инвестиционных проектов — ТЭЦ в г. Советская Гавань Хабаровского края, Сахалинская ГРЭС-2, Якутская ГРЭС-2, Благовещенская ТЭЦ.



Подписание Указа о докапитализации ОАО «РусГидро»

Ввод генерирующих мощностей по Холдингу «РАО Энергетические системы Востока» в 2012 году — 95,1 МВт (в т.ч. 91,2 МВт — строительство 5-го энергоблока Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 — ОАО «РАО Энергетические системы Востока»; 3,4 МВт — дизельные генераторы в пос. Ключи, Соболево и Атласово — ОАО «ЮЭСК»; 0,5 МВт — дизельные генераторы в пос. Лекечен и Исит — ОАО АК «Якутскэнерго»).

19 344,6

Финансирование инвестиционной программы **млн руб.**

Карта ключевых проектов

1. Якутская ГРЭС-2
2. Благовещенская ТЭЦ
3. ТЭЦ в г. Советская Гавань
4. Сахалинская ГРЭС-2
5. ТЭЦ «Восточная»
6. Ючюгейская СЭС
7. Батамайская СЭС
8. ВЭС г. Тикси
9. ВДК пос. Никольское

- Ключевые проекты в генерации
- Солнечная генерация
- Ветровая генерация



Газификация энергетики Дальнего Востока

Строящаяся Якутская ГРЭС-2 будет работать на природном газе.

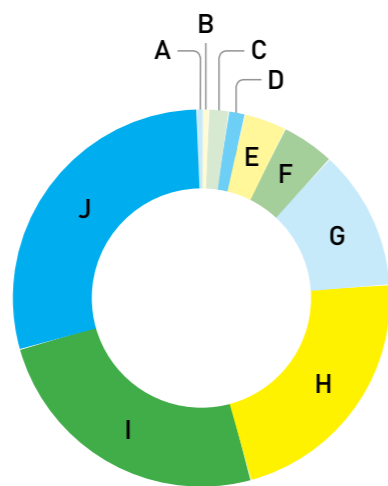
На Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 3 котла переведены на газ, введен газовый 5-й энергоблок. Строится 4-й энергоблок, тоже на газе.

В настоящее время 4 из 16 котлоагрегатов Хабаровской ТЭЦ-1 работают на природном газе.

8 из 14 котлоагрегатов Владивостокской ТЭЦ-2 переведены на газ.

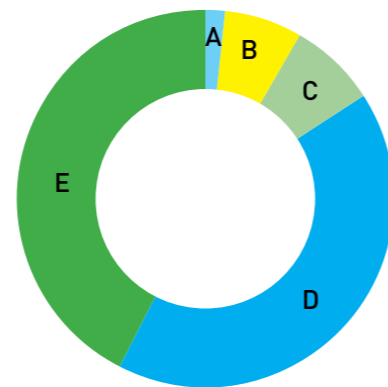
Владивостокская ТЭЦ-1 и ТЭЦ «Северная» (г. Владивосток) полностью переведены на сжигание природного газа. Строящаяся ТЭЦ «Восточная» будет работать на природном газе.

Динамика финансирования капитальных вложений в 2012 году в разбивке по ДЗО, млн руб.



- A 91,0 Чукотэнерго
- B 114,0 ЮЭСК
- C 212,3 ДЭК
- D 295,2 Передвижная энергетика
- E 465,3 Камчатскэнерго
- F 660,7 Магаданэнерго
- G 1 944,4 Сахалинэнерго
- H 3 465,5 Якутскэнерго
- I 3 860,6 ДРСК
- J 4 652,2 ДГК

Структура финансирования капитальных вложений по направлениям бизнеса Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» в 2012 году, млн руб. с НДС



- A 365,6 Сбыт
- B 1 293,8 Прочее
- C 1 437,0 Тепловые сети
- D 8 028,7 Генерация
- E 8 219,5 Электрические сети

Фактическое финансирование инвестиционной программы Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» в 2012 году составило 19 344,6 млн руб. с НДС. Освоение капитальных вложений по инвестиционной программе Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» в 2012 году составило 16 476,7 млн руб.

Динамика финансирования капитальных вложений Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» за 2010–2012 годы с НДС

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | Итого | |
|--|----------|------|----------|------|----------|------|----------|------|
| | млн руб. | % | млн руб. | % | млн руб. | % | млн руб. | % |
| Всего по Холдингу «РАО Энергетические системы Востока», в т.ч. | 12 716,9 | 100% | 20 721,9 | 100% | 19 344,6 | 100% | 52 783,4 | 100% |
| ТПиР | 8 932,5 | 70% | 12 006,5 | 58% | 10 656,8 | 55% | 31 595,8 | 60% |
| Новое строительство | 2 210,4 | 17% | 7 406,9 | 36% | 7 471,5 | 39% | 17 088,8 | 32% |
| Прочее | 1 574,0 | 12% | 1 308,5 | 6% | 1 216,3 | 6% | 4 098,8 | 8% |

5.2. Инновации

Целью Холдинга в сфере инновационного развития на долгосрочную перспективу является приближение к показателям мировых лидеров отрасли. Основная цель на среднесрочную перспективу — создание научно-технического потенциала для развития Холдинга на основе инновационных технологий. Ключевые для Холдинга направления инноваций — освоение новых технологий и инновации в управлении.

Основные направления инновационного развития в 2012 году:

- формирование системы управления инновационным развитием Холдинга;
- создание системы управления знаниями в области новых технологий, рационализаторских предложений, методов управления, бизнес-идей;
- участие в технологических платформах;
- обеспечение взаимодействия с внешним окружением;
- развитие системы управления в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

Объем и источники финансирования инновационной программы

В 2012 году инновационные мероприятия финансировались из собственных средств компаний Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» (80%) и за счет заемных средств (20%). Объем финансирования мероприятий Программы инновационного развития составил более 3 млрд руб., или 3% от суммарной выручки компаний Холдинга, принимающих участие в реализации Программы.

Основные инновационные проекты, реализуемые в 2012 году:

- внедрение инновационных технологий (ГТУ) при реализации проекта «Строительство Якутской ГРЭС-2 (1-я очередь)»;
- реконструкция Владивостокской ТЭЦ-2 с переводом оборудования на сжигание природного газа (с внедрением инновационных технологий и конструктивных решений по подготовке и подаче топлива);
- разработка и внедрение высокотехнологичного топочного устройства энергетического котла для сжигания природного газа;
- строительство ветроэлектростанции 550 кВт на о. Беринга;
- разработка АСУ ветро-дизельных комплексов.

6. Корпоративное управление

Рейтинговое агентство «Эксперт РА» повысило рейтинг качества корпоративного управления ОАО «РАО Энергетические системы Востока» с 7 до 8 пунктов. Компании присвоен рейтинг «Передовая практика корпоративного управления».

8 Рейтинг корпоративного управления

283 816 чел.

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ОАО «РАО ЭС Востока» по состоянию на 31 декабря 2012 года [без учета раскрытия клиентов номинальных держателей]

6.1. Принципы корпоративного управления

Средством повышения эффективности деятельности Общества в целом, укрепления его репутации, а также повышения капитализации, является эффективное корпоративное управление Общества.

Корпоративное управление — это система взаимоотношений между акционерами, Советом директоров и менеджментом Общества, направленная на обеспечение реализации прав и удовлетворение интересов акционеров по эффективной деятельности Общества и получению прибыли.

Принципы корпоративного управления Общества:

- подотчетность исполнительных органов Совету директоров и Совету директоров — Общему собранию акционеров в соответствии с действующим законодательством;
- информационная открытость;
- соблюдение законных интересов и прав акционеров;
- постоянное совершенствование системы корпоративного управления.

6.2. Состав и структура органов управления

Структура органов управления и контроля



Общее собрание акционеров

В 2012 году состоялось одно Общее собрание акционеров. На Общем собрании акционеров был переизбран состав Совета директоров. Внеочередные Общие собрания акционеров в течение 2012 года не проводились.

Совет директоров

В течение 2012 году в Компании действовало два состава Совета директоров. Действующий Совет директоров ОАО «РАО Энергетические системы Востока» избран Общим собранием акционеров 6 июня 2012 года.

Дод Евгений Вячеславович

Председатель Совета директоров,
Председатель Правления ОАО «РусГидро»

Станюленайте Янина Эдуардовна

Заместитель Председателя Совета директоров, независимый директор, директор по корпоративному управлению ОАО «РусГидро»

Киров Сергей Анатольевич

Член Совета директоров, директор по экономике ОАО «РусГидро»

Кожемяко Олег Николаевич

Член Совета директоров, независимый директор, Губернатор Амурской области

Посевина Ирина Олеговна

Член Совета директоров, независимый директор, директор по внутреннему контролю и управлению рисками ОАО «РусГидро»

Ремес Сеппо Юха

Член Совета директоров, независимый директор, генеральный директор ООО «Киуру»

Савельев Иван Вячеславович

Член Совета директоров, независимый директор, директор по стратегическим сделкам и рынкам капитала ОАО «РусГидро»

Толстогузов Сергей Николаевич

Член Совета директоров, генеральный директор ОАО «РАО Энергетические системы Востока»

Шацкий Павел Олегович

Член Совета директоров, независимый директор, первый заместитель генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг»



В 2012 году состоялось 18 заседаний Совета директоров, заседания в форме совместного присутствия не проводились. На заседаниях Совета директоров было рассмотрено 185 вопросов.

Общий размер вознаграждения членам Совета директоров ОАО «РАО Энергетические системы Востока», выплаченного в 2012 году, составляет 2 825 000 руб., включая вознаграждения членам Совета директоров, избранным годовым Общим собранием акционеров 23 июня 2011 года, в размере 2 196 000 руб.

Правление

Действующий состав членов Правления ОАО «РАО Энергетические системы Востока» по состоянию на 31 декабря 2012 года.

Толстогузов Сергей Николаевич

Председатель Правления, генеральный директор ОАО «РАО Энергетические системы Востока»

Бородин Виктор Николаевич

Член Правления, заместитель генерального директора – главный инженер ОАО «РАО Энергетические системы Востока»

Васильев Валерий Александрович

Член Правления, советник генерального директора ОАО «РАО Энергетические системы Востока»

Вайнилавичуте Алла Петрасовна

Член Правления, главный бухгалтер ОАО «РАО Энергетические системы Востока»

Запрягаева Нина Липатовна

Член Правления, первый заместитель генерального директора – исполнительный директор ОАО «РАО Энергетические системы Востока»

Каплун Алексей Александрович

Член Правления, заместитель генерального директора по стратегии и инвестициям ОАО «РАО Энергетические системы Востока»

Линецкий Станислав Владимирович

Член Правления, заместитель генерального директора по корпоративному и правовому обеспечению ОАО «РАО Энергетические системы Востока»

Линкер Лада Александровна

Член Правления, директор по экономике и тарифам ОАО «РАО Энергетические системы Востока»

Смирнов Владимир Иванович

Член Правления, заместитель генерального директора по безопасности ОАО «РАО Энергетические системы Востока»

Круть Семен Викторович

Член Правления, заместитель Генерального директора по управлению ресурсами ОАО «РАО Энергетические системы Востока».

Всего в 2012 году состоялось 51 заседание Правления, на которых было рассмотрено 296 вопросов.

Суммарный размер вознаграждения, выплаченного в 2012 году всем лицам, входящим в состав Правления, в том числе Генеральному директору, а также членам Правления, полномочия которых были прекращены в 2011 году, составляет 111 191 884 руб. (включены заработная плата, премии, компенсации при увольнении, отпускные выплаты).

Генеральный директор

В соответствии с решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества 30 ноября 2011 года на должность Генерального директора ОАО «РАО Энергетические системы Востока» с 1 декабря 2011 года избран Толстогузов Сергей Николаевич.

| | |
|--|---|
| Год рождения | 1964 |
| Образование | Высшее |
| Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет | Период: 2011 – наст. время Организация: ОАО «РАО Энергетические системы Востока» Должность: Генеральный директор Период: 2011 – 2011 Организация: ОАО «РАО Энергетические системы Востока» Должность: Первый заместитель Генерального директора — Операционный директор Период: 2011 – 2011 Организация: ОАО «ВО «Технопромэкспорт» Должность: Заместитель генерального директора Период: 2007 – 2011 Организация: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (до 2008 — ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС») Должность: Руководитель Блока управления активами Московского филиала ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»; Руководитель Блока управления активами ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Член Правления — Руководитель Блока управления активами, Член Правления — Руководитель Блока производственной деятельности; Заместитель Генерального директора по управлению активами, руководитель проектной группы по интеграции активов (по совместительству) |
| Доля участия в уставном капитале Общества | 0,000220% |
| Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества | 0,000231% |
| Доля участия в уставных капиталах ДЗО Общества | Акциями ДЗО ОАО «РАО Энергетические системы Востока» не владеет |
| Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества | В 2012 году сделки с акциями ОАО «РАО Энергетические системы Востока» не совершались |

7. Кадровая политика и социальная ответственность

Холдинг «РАО Энергетические системы Востока», как основной производитель электрической и тепловой энергии на территории Дальневосточного федерального округа, осознает всю полноту своей социальной ответственности перед обществом и государством по обеспечению надежного и безопасного энергоснабжения потребителей на территории присутствия. Холдинг обеспечивает реализацию государственной политики социально-экономического развития региона путем создания эффективной энергетической инфраструктуры и выступает флагманом развития генерации на возобновляемых источниках энергии и энергоэффективных технологий на территории Дальневосточного федерального округа.

94,3%

Укомплектованность персоналом в 2012 году

29%

Доля сотрудников до 35 лет

40%

Сотрудников прошли обучение

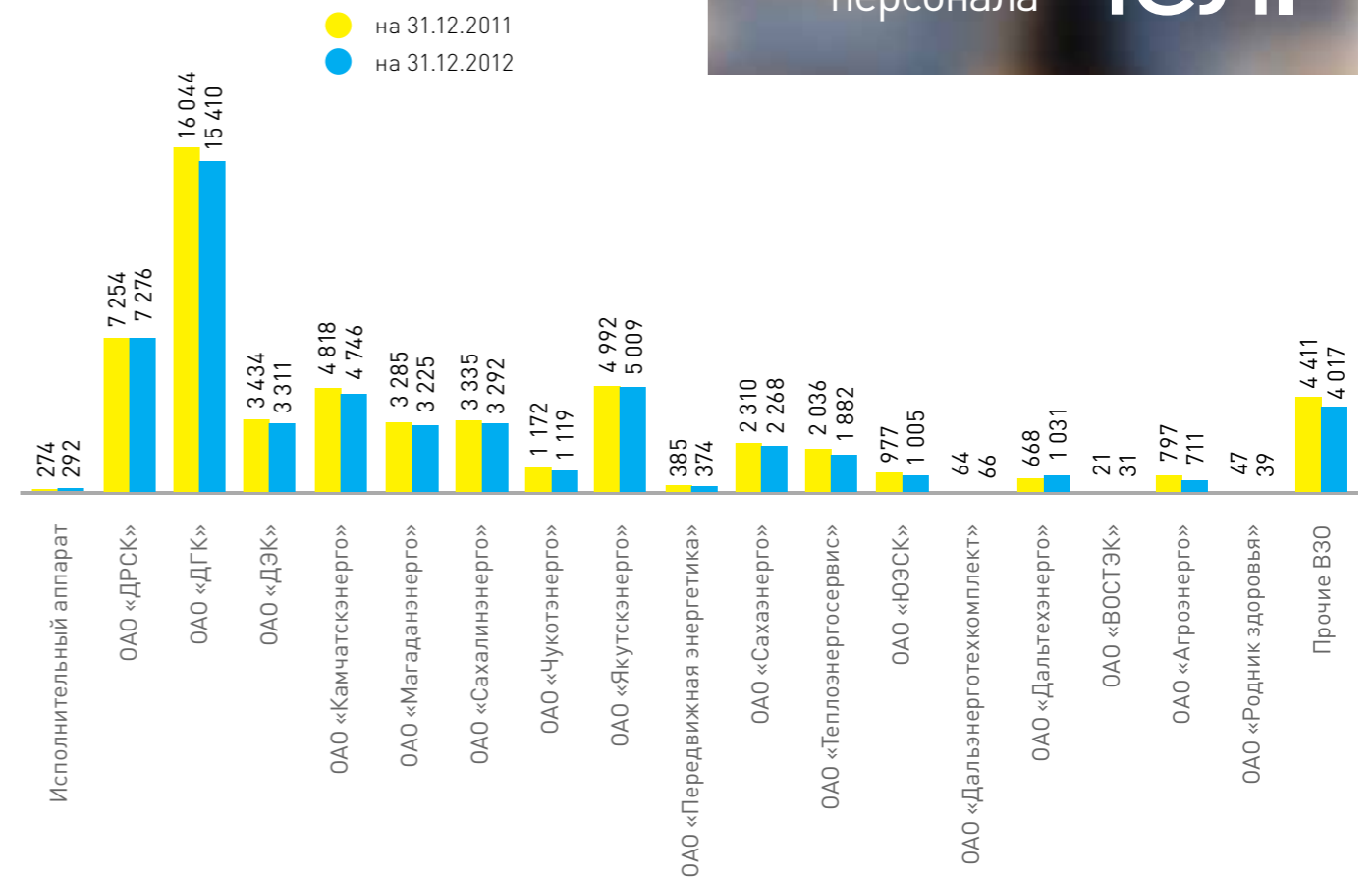
Реализация социальной миссии происходит по шести основным направлениям:

- надежное и бесперебойное производство и обеспечение электроэнергией и теплом потребителей Дальнего Востока;
- реализация проектов, содействующих социально-экономическому развитию территорий, создание рабочих мест на территориях присутствия;
- соблюдение установленных законодательством и коллективными соглашениями норм в сфере социально-трудовых отношений;
- осуществление производства наиболее эффективным способом с учетом использования ресурсосберегающих технологий;
- обеспечение экологической и промышленной безопасности производства;
- обеспечение безопасных условий труда и высокого уровня социально-бытовых условий на производстве.

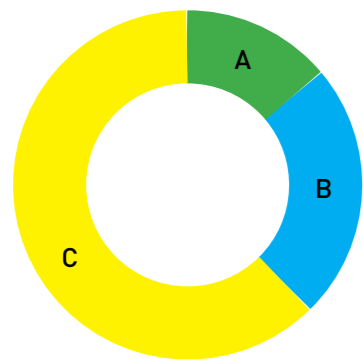
7.1. Кадровая политика

55 104
Численность персонала чел.

Численность и структура персонала



Структура персонала Холдинга на 31.12.2012 года по категориям, %



- A 15,4%** Руководители
- B 23,4%** Специалисты и прочие служащие
- C 61,2%** Рабочие

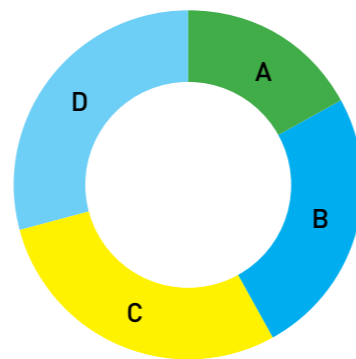
Возрастная структура персонала

Привлечение молодых специалистов находится в числе стратегических приоритетов компаний Холдинга. Большинство сотрудников Холдинга — работники, находящиеся в наиболее экономически и социально активном возрасте до 45 лет (53,9%).

Развитие персонала

Ежегодно более 40% работников Холдинга участвуют в различных обучающих мероприятиях. В среднем по Холдингу на каждого работника приходится более 40 часов обучения в год.

Возрастная структура персонала



- A 17%** Пенсионного возраста
- B 25%** От 35 до 45 лет
- C 29%** До 35 лет
- D 29%** От 45 лет до пенсионного возраста

7.2. Экологическая политика

Основные усилия ОАО «РАО Энергетические системы Востока» при организации природоохранной деятельности в районах деятельности объектов Холдинга были сосредоточены на следующих направлениях:

- минимизация негативного воздействия на окружающую среду;
- совершенствование системы управления окружающей средой.

Затраты для осуществления природоохранных мероприятий в рамках Холдинга составили 214,5 млн руб. Экологические платежи, включая природопользование, составили 238,6 млн руб.

Аварий и инцидентов, вызвавших ущерб для окружающей среды, в 2012 году не зафиксировано.

Результаты реализации основных инвестиционных проектов 2012 года:

- **10,4%** снижение выбросов веществ в атмосферу;
- **7,8%** снижение образования золошлаковых отходов;
- **5,2%** снижение объема сброса сточных вод;
- **5,8%** снижение энергопотребления.

Контактная информация

| | |
|--|---|
| Полное фирменное наименование Общества | Открытое акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока» |
| Сокращенное фирменное наименование Общества | ОАО «РАО Энергетические системы Востока» |
| Место нахождения Общества (юридический адрес) | 675000, Амурская область, г. Благовещенск, ул. Шевченко, д. 28 |
| Почтовые адреса, телефоны | Россия, 680021, г. Хабаровск, ул. Ленинградская, д. 46 Тел.: +7 (4212) 26-44-03; факс: +7 (4212) 26-44-02 |
| | Россия, 127018, г. Москва, ул. Образцова, д. 21, стр. А Тел.: +7 (495) 287-67-01; факс: +7 (495) 287-67-02 |
| Контакты IR | |
| Кочетков Максим Михайлович | Советник генерального директора по связям с инвесторами ОАО «РАО Энергетические системы Востока» Тел.: +7 (495) 287-67-03 доб. 6062 E-mail: kochetkov-mm@rao-esv.ru |
| Контакты PR | |
| Рукина Надежда Валерьевна | Начальник Департамента общественных коммуникаций Тел.: +7 (495) 287-67-11 E-mail: rukina-nv@rao-esv.ru |
| Адрес электронной почты | rao-esv@rao-esv.ru |
| Адрес сайта в сети Интернет | www.rao-esv.ru |



www.rao-esv.ru

ОАО «РАО Энергетические системы Востока»

© 2013. Все права защищены.